



Dott. Carlo Barabbino  
NOTAIO

Repertorio n. 1850

Raccolta n.1328

**COSTITUZIONE DI SOCIETA' PER AZIONI  
REPUBBLICA ITALIANA**

Il giorno quattro maggio duemiladiciassette.

**(4 maggio 2017)**

In Palermo, nel mio studio in via Ruggero Settimo n. 78.

Innanzi a me dottor Carlo Barabbino, Notaio in Palermo, iscritto nel Collegio Notarile dei Distretti riuniti di Palermo e Termini Imerese.

**SONO PRESENTI**

- Il "**COMUNE DI BAGHERIA**" con sede in Bagheria in corso Umberto I n. 165, codice fiscale 81000170829, rappresentato dal Sindaco pro tempore signor:
  - CINQUE Patrizio, nato a Palermo in data 23 giugno 1985, domiciliato ai fini del presente presso la sede del suindicato Comune, in virtù di quanto segue:
    - deliberazione della Giunta Municipale n. 30 del 27 gennaio 2017, che previa lettura datane alle parti, in copia conforme, si allega al presente sotto la lettera "A";
    - deliberazione del Consiglio Comunale n. 29 del 28 marzo 2017, che previa lettura datane alle parti, in copia conforme, si allega al presente sotto la lettera "B".

Sono, altresì, presenti i signori:

- LICATINI Caterina, nata a Mazzara del Vallo in data 1 ottobre 1979 LCT CRN 79R41 F061P, residente in Bagheria via Amerigo Vespucci n. 10;
- MONASTRA Simone nato a Palermo in data 5 settembre 1985, residente in Bagheria in via Città di Palermo n. 173/B, codice fiscale MNS SMN 85P05 G273B;
- DI GENOVA Fulvio, nato a Taranto in data 2 marzo 1969, residente in Bagheria in via Angiò n. 11/H, codice fiscale DGN FLV 69C02 L049E;
- CASTRONOVO Vincenzo, nato a Palermo in data 24 febbraio 1976, residente in Bagheria in via Truden n. 12, codice fiscale CST VCN 76B24 G273F;
- Aiello Onofrio, nato a Palermo in data 22 dicembre 1980, residente in Bagheria in via Sofocle n. 6, codice fiscale LLA NFR 80T22 G273U;
- MINEO Roberto, nato a Pittsburgh (USA) in data 22 settembre 1974, residente in Bagheria in via Flavio Gioia n. 3, codice fiscale MNI RRT 74P22 Z404M;
- FRICANO Antonino Andrea, nato a Plantation (Stati Uniti D'America) in data 24 febbraio 1981, residente in Altavilla Milicia in via Piano Sperone 16/SNC, codice fiscale FRC NNN 81B24 Z404Z;
- NOBILE Silvana Maria, nata a Palermo in data 2 ottobre 1973, residente in Bagheria in via La Masa n. 56, codice fiscale NBL SVN 73R42 G273Y.

Detti componenti, tutti cittadini italiani, della cui identità personale io Notaio sono certo, mi richiedono di ricevere il presente atto con il quale convengono e stipulano quanto segue.

**ARTICOLO I: DENOMINAZIONE**

E' costituita ai sensi della normativa comunitaria e nazionale sulle società "in house" dal Comune di Bagheria, come sopra rappresentato ed autorizzato, una Società per azioni a totale partecipazione pubblica con socio unico denominata "**A.M.B. S.p.A. - AZIENDA MULTISERVIZI COMUNE DI BAGHERIA**".

**ARTICOLO II: SEDE**

La Società ha sede in Bagheria. Ai fini dell'iscrizione nel Registro delle Imprese ai sensi dell'articolo 111/ter disp. att. c.c., la parte dichiara che l'indirizzo attuale è in via Papa Giovanni XXIII n. 26.

**ARTICOLO III: DURATA**

La durata della Società è fissata sino al trentuno dicembre duemilacinquanta (31 dicembre 2050) e potrà essere prorogata o anticipatamente sciolta con deliberazione

**Registrato**

presso l'Agenzia delle Entrate

Ufficio di Palermo 2

il 9 maggio 2017

al n. 5699

**Depositato**

presso il Registro delle Imprese

di Palermo

in data 19 maggio 2017

prot. 131536

**Iscritto**

in data 26 maggio 2017

dell'Assemblea dei Soci.

#### ARTICOLO IV: OGGETTO SOCIALE

1. La Società, in conformità alla normativa e giurisprudenza comunitaria e nazionale, ha per oggetto la produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

La Società può in particolare operare:

a) nella produzione di servizi di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

b) nella progettazione e realizzazione di opere pubbliche sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;

c) nella autoproduzione di beni o servizi strumentali del Comune di Bagheria, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;

d) nei servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.

2. La Società opera secondo gli indirizzi strategici e i programmi del Comune di Bagheria per la gestione di servizi di interesse generale, avvalendosi delle specificità del modello organizzativo-gestionale denominato «in house providing».

3. La Società svolge la propria attività quasi esclusivamente nei confronti del Comune di Bagheria, quale Ente costituente e affidante, e correlativamente svolgerà solo marginalmente prestazioni a favore di altri soggetti, in caso di comprovata opportunità, e sempre nel rispetto della legislazione e delle disposizioni vigenti per le società in-house. E' stabilito, pertanto, che oltre l'ottanta per cento del fatturato della Società sia effettuato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dal Comune di Bagheria e per lo stesso Ente, e che la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato sia subordinata alla condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

4. La Società in particolare, in relazione a quanto sopra previsto al precedente punto 1, potrà svolgere ogni attività finalizzata a realizzare compiutamente i seguenti servizi di interesse generale del Comune di Bagheria:

- Servizi di manutenzione straordinaria e ordinaria dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili del Comune, in particolare di strade e marciapiedi, di manutenzione e gestione delle aree pubbliche comunali destinate alla sosta, e di cartellonistica stradale;

- Servizi di manutenzione ed efficientamento della pubblica illuminazione, efficientamento energetico ed impiantistica negli edifici degli immobili comunali;

- Servizi di progettazione e messa in esercizio di un piano per gli spazi pubblicitari;

- Servizi di redazione di progetti per il Comune di Bagheria nell'ambito dei fini istituzionali dello stesso;

- Gestione dei servizi cimiteriali;

- Servizi di manutenzione e gestione del verde pubblico (parchi, giardini, viali alberati, aiuole, ecc.);

- Servizi di pulizia degli immobili comunali;

- Servizi di manutenzione di beni mobili ed immobili di proprietà del Comune di Bagheria, e delle Scuole;

- Servizio di pubbliche affissioni, pubblicità e occupazione di suolo pubblico, riscossione di tributi e/o sanzioni per conto del Comune di Bagheria;

- Gestione mercati comunali;
- Gestione del servizio rifiuti e del servizio idrico, con la realizzazione delle infrastrutture necessarie per gestire i citati servizi;
- Altri servizi dell'Ente volti alla Cittadinanza quali, a titolo esemplificativo, servizi per la sorveglianza del territorio, programmi per eventi ad hoc, piani per la comunicazione e/o programmi per il coinvolgimento dei cittadini su specifiche tematiche di "innovazione sociale, purché finalizzate al perseguimento dei fini istituzionali del Comune di Bagheria di cui al precedente punto 1.

La Società potrà predisporre e realizzare progetti finalizzati ad attingere a risorse finanziarie messe a disposizione dall'Unione Europea, dallo Stato, dalla Regione, nonché da ogni ente pubblico o privato.

5. Per la compiuta realizzazione di quanto previsto al comma 4 del presente articolo, la Società potrà, nel rispetto di quanto stabilito dal D.Lgs. 175/2016 e dei requisiti di cui al D.Lgs. n. 50 del 2016 o sue successive modificazioni:

- svolgere tutte le attività strumentali e/o funzionali e/o connesse all'oggetto sociale ed ai suoi compiti istituzionali, ivi inclusi l'acquisto di macchine, attrezzature ed ogni altro bene o servizio necessario per la realizzazione dell'oggetto sociale, nel rispetto della normativa nazionale e comunitaria in materia di società a capitale interamente pubblico, operando anche in relazione ad esigenze del Comune di Bagheria, al fine di ottimizzare i processi di acquisto;
- svolgere le attività di gestione amministrativa relativa ai servizi di cui al presente articolo;
- svolgere le attività relative alla gestione di magazzino per forniture di beni, prodotti o materiali necessari per i servizi affidati, anche eventualmente cogestiti, in fasi di sviluppo del piano industriale, con articolazioni organizzative del Comune di Bagheria;
- promuovere la partecipazione attiva dei Cittadini, dei "portatori di interessi" (stakeholder), di altre entità o di Associazioni, ovvero predisporre campagne di sensibilizzazione volte all'accrescimento del senso civico e del rispetto del bene pubblico con lo scopo di massimizzare l'efficienza e l'efficacia dei servizi forniti;
- partecipare a conferenze di servizio, promuovere convegni tematici e/o incontri con esperti nelle aree di attività operative proprie della Società, conferire gratuiti patrocinii come sponsor di eventi culturali e/o sportivi, e/o a sostegno di manifestazioni volte a generare la coscienza della civica legalità, del rispetto della "cosa pubblica", dell'uso cosciente dell'energia, ecc... con il precipuo scopo di massimizzare l'efficienza e l'efficacia dei servizi forniti mediante la collaborazione attiva del cittadino;
- promuovere azioni di pubblicità dell'oggetto sociale e degli scopi e/o dei risultati della Società volte al coinvolgimento dei Cittadini con l'obiettivo del miglioramento della percezione dei servizi resi alla Cittadinanza, della loro efficacia, e della valutazione della "customer satisfaction".

6. La Società potrà inoltre compiere tutte le operazioni che risultino necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali; a titolo esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, ad esclusione di ogni attività riservata ad enti a ciò dedicati dalla normativa speciale in materia, e con espressa esclusione di attività professionali riservate e della intermediazione immobiliare, e comunque nel rispetto dei limiti introdotti dal D.Lgs 175/2016.

7. La Società non potrà esercitare nei confronti del pubblico, neanche in modo occasionale, i servizi di cui alla legge n.1/1991, di cui all'art.106 del D.Lgs. 1 settembre 1993 n.385 e di cui all'art.1 comma 5 del D.Lgs.24 febbraio 1998 n.58, e comun-





que è espressamente esclusa dall'attività sociale ogni attività soggetta a riserva di legge.

8. La Società, per il conseguimento degli scopi sociali, potrà inoltre rilasciare fidejussioni, cauzioni, avalli, concedere pegni ed ipoteche ed in genere prestare garanzie, anche reali.

9. Per il conseguimento degli scopi sociali, nei limiti delle norme di legge, la Società potrà anche utilizzare finanziamenti e contributi concessi dalla Unione Europea, dallo Stato Italiano o da altri Stati o Enti Territoriali, da Enti pubblici o da altri organismi a ciò abilitati.

10. La Società, per agevolare il conseguimento dello scopo sociale e la realizzazione dell'oggetto sociale, potrà costituire fondi per lo sviluppo tecnologico, per la ristrutturazione ed il potenziamento aziendale; la Società si propone altresì l'adozione di procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo ed ammodernamento aziendale.

11. Tutte le predette attività debbono essere svolte nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio, con particolare riferimento al rispetto dei fini istituzionali e pubblicistici cui è preordinata l'attività sociale del Comune e dei criteri di efficienza ed efficacia previsti dalle vigenti disposizioni, conformandosi alle specifiche normative imposte dalle direttive comunitarie e dalle disposizioni nazionali vigenti. In particolare, le attività di natura finanziaria e l'assunzione di personale dovranno comunque risultare conformi alle specifiche del modello societario "in-house providing", come desumibili dalle normative e dalle direttive comunitarie vigenti, nonché ai vincoli di legge imposti alle società interamente partecipate dagli enti locali.

12. Quanto stabilito dai precedenti commi del presente articolo vale ai fini dell'individuazione delle attività rientranti nell'oggetto sociale esclusivo; pertanto le evoluzioni di qualificazione, tecnologiche o organizzative, nonché gli sviluppi dimensionali delle stesse, quando funzionali alla realizzazione del piano industriale nell'arco di durata della Società e rapportati alla gestione ottimale dei servizi affidati, anche in termini di estensioni temporali, non sono da intendersi quali ampliamenti o elementi innovativi dello stesso oggetto sociale.

L'organizzazione e il funzionamento della Società sono disciplinati dallo Statuto che, previa lettura da me notaio datane ai comparenti, si allega al presente atto sotto la lettera "C" per formarne parte integrante e sostanziale.

#### **ARTICOLO V: CAPITALE SOCIALE**

Il capitale sociale è di Euro 100.000,00 (centomila virgola zero zero) suddiviso in numero 1.000,00 (mille virgola zero zero) azioni del valore nominale di euro 100,00 (cento virgola zero zero) ciascuna e viene sottoscritto dal COMUNE DI BAGHERIA per Euro 100.000,00 (centomila virgola zero zero), pari al 100% (cento per cento) del capitale sociale.

Ad integrale liberazione del capitale come sopra sottoscritto il Comune di Bagheria versa all'organo amministrativo, che in proprio e nella qualità, lo riceve, la somma di euro 139.869,31 (centotrentanovemilaottocentosessantanove virgola trentuno) che viene imputata per euro 100.000,00 (centomila virgola zero zero) ad integrale liberazione del capitale sottoscritto ed euro 39.869,31 (trentanovemilaottocentosessantanove virgola trentuno) a riserva da iscriversi in bilancio sotto la voce "riserva straordinaria" mediante deposito in banca sul conto corrente intestato alla costituenda società "A.M.B. S.p.A. - AZIENDA MULTISERVIZI COM. BAG", come risulta dalla ricevuta di versamento di euro 139.869,31 (centotrentanovemilaottocentosessantanove virgola trentuno) rilasciata in data 19 aprile 2017 dalla Banca

Monte dei Paschi di Siena S.p.A., Filiale di Bagheria, che in copia autentica rilasciata da me Notaio in data odierna, repertorio n. 1849 , si allega al presente atto sotto lettera "D".

L'organo amministrativo attesta che il capitale sociale versato ammonta ad euro 100.000,00 (centomila virgola zero zero)

#### **ARTICOLO VI: AMMINISTRAZIONE E RAPPRESENTANZA**

L'amministrazione e la rappresentanza della Società spetta ad un Consiglio di Amministrazione composto da 3 (tre) membri, alla cui carica vengono nominati i signori: LICATINI Caterina, sopra generalizzata quale Presidente e MONASTRA Simone, quale Consigliere, DI GENOVA Fulvio quale Consigliere i quali accettano la carica e dichiarano che a loro carico non sussistono cause di ineleggibilità o di decadenza.

L'organo amministrativo dura in carica sino a dimissioni o revoca.

#### **ARTICOLO VII: COLLEGIO SINDACALE**

A comporre il primo Collegio Sindacale vengono nominati i signori CASTRONOVO Vincenzo, Aiello Onofrio e MINEO Roberto, sopra generalizzati, quali sindaci effettivi ed i signori FRICANO Antonino Andrea e NOBILE Silvana Maria, sopra generalizzati quali sindaci supplenti.

La carica di Presidente viene assunta dal signor CASTRONOVO Vincenzo, sopra generalizzato.

I sindaci restano in carica per un periodo non superiore a tre esercizi sociali e si considerano decaduti alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio che si chiuderà il trentuno dicembre duemilaventi (31 dicembre 2020).

Tutti i membri del costituito Collegio Sindacale sono iscritti nel Registro dei Revisori Legali dei conti istituito presso il Ministero dell'economia e delle Finanze.

Ai sensi dell'art. 2409-bis comma terzo c.c., il Collegio Sindacale esercita, inoltre, il controllo contabile.

#### **ARTICOLO VIII: ESERCIZIO SOCIALE**

Gli esercizi sociali si chiudono il trentuno dicembre di ogni anno.

Il primo esercizio sociale si chiude il 31 dicembre duemiladiciassette (31 dicembre 2017).

#### **ARTICOLO IX: SPESE**

Le spese del presente atto, che ammontano approssimativamente ad Euro 1.800,00 (milleottocento virgola zero zero) sono a carico della Società.

I comparenti consentono al notaio rogante il trattamento dei dati personali.

Quest'atto, scritto in parte da persone di mia fiducia ed in parte da me notaio su tre fogli per undici pagine, è stato da me notaio letto, unitamente agli allegati, ai comparenti che lo approvano.

Viene sottoscritto alle ore venti e minuti quindici.

F.to Patrizio Cinque, Caterina Licatini, Monastra Simone, Fulvio Di Genova, Castronovo Vincenzo, Aiello Onofrio, Roberto Mineo, Antonino Andrea Fricano, Silvana Maria Nobile, Carlo Barabbino notaio



Allegato "C" al repertorio n. 1850

raccolta n. 1328

## STATUTO SOCIALE

### - DENOMINAZIONE - SEDE - DURATA - OGGETTO -

#### Art. 1

1. E' costituita, ai sensi della normativa comunitaria e nazionale sulle società "in house", la Società a totale partecipazione pubblica denominata "A.M.B. S.p.A. - AZIENDA MULTISERVIZI COMUNE DI BAGHERIA", con sigla sociale a tutti gli effetti commerciali "A.M.B. S.p.A."

#### Art. 2

1. La società ha sede nel Comune di Bagheria.
2. L'organo amministrativo potrà istituire succursali, filiali, agenzie, rappresentanze o unità locali, comunque denominate, sia in Italia che all'estero.

#### Art. 3

1. La durata della Società è fissata sino al 31 dicembre duemilacinquanta (31 dicembre 2050) e potrà essere prorogata con decisione da adottarsi dall'Assemblea dei soci.

#### Art. 4

1. La Società, in conformità alla normativa e giurisprudenza comunitaria e nazionale, ha per oggetto la produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

La Società può in particolare operare:

- a) nella produzione di servizi di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) nella progettazione e realizzazione di opere pubbliche sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto

legislativo n. 50 del 2016;

c) nella autoproduzione di beni o servizi strumentali del Comune di Bagheria, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;

d) nei servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.

2. La Società opera secondo gli indirizzi strategici e i programmi del Comune di Bagheria per la gestione di servizi di interesse generale, avvalendosi delle specificità del modello organizzativo-gestionale denominato «in house providing».

3. La Società svolge la propria attività quasi esclusivamente nei confronti del Comune di Bagheria, quale Ente costituente e affidante, e correlativamente svolgerà solo marginalmente prestazioni a favore di altri soggetti, in caso di comprovata opportunità, e sempre nel rispetto della legislazione e delle disposizioni vigenti per le società in-house. E' stabilito, pertanto, che oltre l'ottanta per cento del fatturato della Società sia effettuato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dal Comune di Bagheria e per lo stesso Ente, e che la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato sia subordinata alla condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

4. La Società in particolare, in relazione a quanto sopra previsto al precedente punto 1, potrà svolgere ogni attività finalizzata a realizzare compiutamente i seguenti servizi di interesse generale del Comune di Bagheria:

- Servizi di manutenzione straordinaria e ordinaria dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili del Comune, in particolare di strade e marciapiedi, di manutenzione

e gestione delle aree pubbliche comunali destinate alla sosta, e di cartellonistica

stradale;

- Servizi di manutenzione ed efficientamento della pubblica illuminazione, efficientamento energetico ed impiantistica negli edifici degli immobili comunali;

- Servizi di progettazione e messa in esercizio di un piano per gli spazi pubblicitari;

- Servizi di redazione di progetti per il Comune di Bagheria nell'ambito dei fini istituzionali dello stesso;

- Gestione dei servizi cimiteriali;

- Servizi di manutenzione e gestione del verde pubblico (parchi, giardini, viali alberati, aiuole, ecc.);

- Servizi di pulizia degli immobili comunali;

- Servizi di manutenzione di beni mobili ed immobili di proprietà del Comune di Bagheria, e delle Scuole;

- Servizio di pubbliche affissioni, pubblicità e occupazione di suolo pubblico, riscossione di tributi e/o sanzioni per conto del Comune di Bagheria;

- Gestione mercati comunali;

- Gestione del servizio rifiuti e del servizio idrico, con la realizzazione delle infrastrutture necessarie per gestire i citati servizi;

- Altri servizi dell'Ente volti alla Cittadinanza quali, a titolo esemplificativo, servizi per la sorveglianza del territorio, programmi per eventi ad hoc, piani per la comunicazione e/o programmi per il coinvolgimento dei cittadini su specifiche tematiche di "innovazione sociale, purché finalizzate al perseguimento dei fini istituzionali del Comune di Bagheria di cui al precedente punto I.

La Società potrà predisporre e realizzare progetti finalizzati ad attingere a risorse finanziarie messe a disposizione dall'Unione Europea, dallo Stato, dalla Regione,

nonché da ogni ente pubblico o privato.

5. Per la compiuta realizzazione di quanto previsto al comma 4 del presente articolo, la Società potrà, nel rispetto di quanto stabilito dal D.Lgs. 175/2016 e dei requisiti di cui al D.Lgs. n. 50 del 2016 o sue successive modificazioni:

- svolgere tutte le attività strumentali e/o funzionali e/o connesse all'oggetto sociale ed ai suoi compiti istituzionali, ivi inclusi l'acquisto di macchine, attrezzature ed ogni altro bene o servizio necessario per la realizzazione dell'oggetto sociale, nel rispetto della normativa nazionale e comunitaria in materia di società a capitale interamente pubblico, operando anche in relazione ad esigenze del Comune di Bagheria, al fine di ottimizzare i processi di acquisto;

- svolgere le attività di gestione amministrativa relativa ai servizi di cui al presente articolo;

- svolgere le attività relative alla gestione di magazzino per forniture di beni, prodotti o materiali necessari per i servizi affidati, anche eventualmente cogestiti, in fase di sviluppo del piano industriale, con articolazioni organizzative del Comune di Bagheria;

- promuovere la partecipazione attiva dei Cittadini, dei "portatori di interessi" (stakeholder), di altre entità o di Associazioni, ovvero predisporre campagne di sensibilizzazione volte all'accrescimento del senso civico e del rispetto del bene pubblico con lo scopo di massimizzare l'efficienza e l'efficacia dei servizi forniti;

- partecipare a conferenze di servizio, promuovere convegni tematici e/o incontri con esperti nelle aree di attività operative proprie della Società, conferire gratuiti patrocinii come sponsor di eventi culturali e/o sportivi, e/o a sostegno di manifestazioni volte a generare la coscienza della civica legalità, del rispetto della "cosa pubblica", dell'uso cosciente dell'energia, ecc... con il precipuo scopo di massimizzare

l'efficienza e l'efficacia dei servizi forniti mediante la collaborazione attiva del cittadino;

- promuovere azioni di pubblicità dell'oggetto sociale e degli scopi e/o dei risultati della Società volte al coinvolgimento dei Cittadini con l'obiettivo del miglioramento della percezione dei servizi resi alla Cittadinanza, della loro efficacia, e della valutazione della "customer satisfaction".

6. La Società potrà inoltre compiere tutte le operazioni che risultino necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali; a titolo esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, ad esclusione di ogni attività riservata ad enti a ciò dedicati dalla normativa speciale in materia, e con espressa esclusione di attività professionali riservate e della intermediazione immobiliare, e comunque nel rispetto dei limiti introdotti dal D.Lgs 175/2016.

7. La Società non potrà esercitare nei confronti del pubblico, neanche in modo occasionale, i servizi di cui alla legge n.1/1991, di cui all'art.106 del D.Lgs. 1 settembre 1993 n.385 e di cui all'art.1 comma 5 del D.Lgs.24 febbraio 1998 n.58, e comunque è espressamente esclusa dall'attività sociale ogni attività soggetta a riserva di legge.

8. La Società, per il conseguimento degli scopi sociali, potrà inoltre rilasciare fidejussioni, cauzioni, avalli, concedere pegni ed ipoteche ed in genere prestare garanzie, anche reali.

9. Per il conseguimento degli scopi sociali, nei limiti delle norme di legge, la Società potrà anche utilizzare finanziamenti e contributi concessi dalla Unione Europea, dallo Stato Italiano o da altri Stati o Enti Territoriali, da Enti pubblici o da altri organismi a ciò abilitati.

10. La Società, per agevolare il conseguimento dello scopo sociale e la realizzazio-

ne dell'oggetto sociale, potrà costituire fondi per lo sviluppo tecnologico, per la ristrutturazione ed il potenziamento aziendale; la Società si propone altresì l'adozione di procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo ed ammodernamento aziendale.

11. Tutte le predette attività debbono essere svolte nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio, con particolare riferimento al rispetto dei fini istituzionali e pubblicistici cui è preordinata l'attività sociale del Comune e dei criteri di efficienza ed efficacia previsti dalle vigenti disposizioni, conformandosi alle specifiche normative imposte dalle direttive comunitarie e dalle disposizioni nazionali vigenti. In particolare, le attività di natura finanziaria e l'assunzione di personale dovranno comunque risultare conformi alle specifiche del modello societario "in-house providing", come desumibili dalle normative e dalle direttive comunitarie vigenti, nonché ai vincoli di legge imposti alle società interamente partecipate dagli enti locali.

12. Quanto stabilito dai precedenti commi del presente articolo vale ai fini dell'individuazione delle attività rientranti nell'oggetto sociale esclusivo; pertanto le evoluzioni di qualificazione, tecnologiche o organizzative, nonché gli sviluppi dimensionali delle stesse, quando funzionali alla realizzazione del piano industriale nell'arco di durata della Società e rapportati alla gestione ottimale dei servizi affidati, anche in termini di estensioni temporali, non sono da intendersi quali ampliamenti o elementi innovativi dello stesso oggetto sociale.

## CAPITALE SOCIALE

### Art. 5

1. Il capitale sociale è stabilito in Euro 100.000,00 (centomila virgola zero zero), suddiviso in numero 1.000,00 (mille virgola zero zero) azioni, del valore nominale

di euro 100,00 (cento) ciascuna. Le azioni sono rappresentate da titoli azionari.

2. La qualità di Socio è riservata al solo Comune di Bagheria con vincolo societario

per il quale tutte le quote di partecipazione devono rimanere in sua proprietà.

E' preclusa pertanto ogni possibilità di ingresso, anche futura, nella compagine societaria di altri soggetti pubblici e privati. E' da considerarsi inefficace nei confronti

di ogni trasferimento di quote di partecipazione idoneo a far venir meno

la totale ed esclusiva partecipazione del Comune di Bagheria al capitale sociale,

ed è fatto divieto di iscrizione nel libro dei soci di ogni trasferimento di quote di

partecipazione effettuato in violazione della previsione di cui sopra. Ne consegue

che la compagine proprietaria deve considerarsi "a struttura chiusa" per l'intera durata

del contratto sociale, nei limiti di cui al presente Statuto.

#### Art. 6

1. Il capitale sociale potrà essere aumentato a pagamento o a titolo gratuito in conformità

alle disposizioni di legge in materia e agli articoli 2439, 2440, 2441 e 2442

c.c..

2. Nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge, l'assemblea può deliberare la riduzione

del capitale sociale.

#### Art. 7

1. Il socio Comune di Bagheria, con apposita decisione del competente Organo

Consiliare, e nel rispetto delle disposizioni di cui al D.Lgs 179/2016, può concedere

alla società versamenti in conto capitale o a fondo perduto senza obbligo di

rimborso ovvero stipulare con essa, nel rispetto delle leggi e dei regolamenti vigenti

in materia di raccolta del risparmio presso i soci, finanziamenti con obbligo

di rimborso, che si presumono infruttiferi salva diversa concorde determinazione

risultante da atto scritto.



## CONTROLLO ANALOGO

### Art. 8

1. La Società opera secondo le modalità proprie degli affidamenti cosiddetti "in house" e pertanto il Comune di Bagheria esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

2. Il controllo "analogo" si intende esercitato in forma di indirizzo (controllo "ex ante"), monitoraggio economico, patrimoniale e finanziario (controllo "contestuale") e verifica (controllo "ex post"), con i tempi e le modalità di cui al presente Statuto, nonché alle disposizioni specifiche che sono riportate nel "REGOLAMENTO sulle modalità di attuazione del CONTROLLO ANALOGO del Comune di Bagheria sulla Società in-house e nel rispetto delle attribuzioni e delle competenze di cui agli articoli 42, 48 e 50 del T.U.E.L.

3. In particolare il controllo è esercitato attraverso la consultazione con riferimento alla gestione dei servizi svolti dalla società, al suo andamento generale ed alle concrete scelte operative.

4. Il Presidente della Società, inoltre, relazionerà al Comune di Bagheria sulla pianificazione delle attività e sull'attività svolta ovvero almeno:

a) entro l'1 (uno) dicembre di ciascun anno, con la produzione del Bilancio preventivo economico-finanziario dell'anno successivo, unitamente al Piano Operativo di Sviluppo annuale della società, eventualmente al Piano strategico di investimento, ed alla programmazione del fabbisogno del personale, per la successiva approvazione. Il Piano Operativo è costruito in esecuzione degli indirizzi e obiettivi forniti dal Comune. Il bilancio preventivo economico-finanziario, il piano operativo, il piano di investimenti e la programmazione del fabbisogno del personale approvati hanno carattere autorizzatorio e vincolante per la società e

quindi obbligano quest'ultima a segnalare al Sindaco entro trenta giorni dalla

conoscenza dei fatti, ogni scostamento delle entrate e delle spese rispetto a

quelle riportate nei suddetti documenti;

b) entro il mese di aprile di ogni anno, con la produzione della relazione circa i risultati del bilancio d'esercizio;

c) entro il mese di luglio di ciascun anno, con la produzione della relazione illustrativa sullo stato patrimoniale e sul conto economico della società relativi al primo semestre d'esercizio, per un raffronto con i dati previsionali, indicando lo stato di attuazione del Piano Operativo di Sviluppo della società.

5. Il Presidente della Società costantemente relazionerà al Sindaco circa l'andamento della Società ed i risultati parziali della gestione, sia economica che finanziaria, la valutazione degli standard di qualità, economicità e tempestività del servizio e la verifica degli adempimenti contrattuali e delle modalità con cui gli stessi vengono attuati.

6. Il Sindaco può verificare in qualsiasi momento la regolarità della gestione corrente dell'Azienda esercitando controlli analoghi a quelli esercitati sui servizi del proprio Comune.

7. La Società predisporrà appositi regolamenti, aggiuntivi a quanto definito al precedente comma 2 in termini di Regolamento per il controllo analogo, quali quelli volti a garantire la conformità dell'attività della Società alle norme di tutela della concorrenza, in materia di anticorruzione, per la misurazione della customer satisfaction, ed altri regolamenti quali quelli per l'assunzione del personale e per viaggi e trasferte del personale.

8. La Società predisporrà inoltre, annualmente, un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale informando dello stesso l'Assemblea in sede di adunanza

per l'approvazione del bilancio d'esercizio.

## ASSEMBLEE

### Art. 9

1. L'assemblea è convocata dall'Organo Amministrativo anche fuori dalla sede sociale, purché in Italia, con avviso comunicato ai soci all'indirizzo risultante dal libro soci e/o quello da essi comunicato per iscritto alla società, almeno otto giorni prima di quello fissato per l'adunanza, a mezzo lettera raccomandata ovvero con qualsiasi altro mezzo idoneo ad assicurare la prova dell'avvenuto ricevimento.

2. L'avviso deve contenere l'indicazione del luogo, del giorno e dell'ora dell'adunanza e l'elenco delle materie da trattare. Nello stesso avviso potrà essere indicato il giorno della seconda convocazione, la quale non può aver luogo nello stesso giorno fissato per la prima. In mancanza delle formalità previste per la convocazione, l'assemblea si reputa regolarmente costituita quando sia da considerarsi totalitaria ai sensi dell'art.2366 c.c.

3. L'assemblea è ordinaria o straordinaria ai sensi di legge.

L'assemblea ordinaria:

- a) approva il bilancio;
- b) nomina o revoca gli amministratori, i sindaci ed il Presidente del collegio sindacale e il soggetto incaricato di effettuare la revisione legale dei conti; determina i loro compensi nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente per le società partecipate da amministrazioni pubbliche;
- c) delibera sulla responsabilità nei confronti di amministratori e sindaci;
- d) delibera sugli altri oggetti attribuiti dalla legge alla competenza dell'assemblea.

L'Assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta all'anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Tuttavia l'assemblea ordinaria

può venire convocata dal Presidente della Società entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale nel caso in cui la società sia tenuta alla redazione del bilancio consolidato ovvero quando lo richiedano particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della società; in questi casi gli amministratori segnalano nella relazione prevista dall'art.2428 c.c. le ragioni della dilazione.

L'assemblea straordinaria:

- a) delibera sulle modificazioni dello statuto;
- b) delibera sulla nomina, sulla sostituzione e sui poteri dei liquidatori;
- c) delibera su ogni altra materia espressamente attribuita dalla legge alla sua competenza.

4. Per la costituzione delle Assemblee sia ordinarie che straordinarie e per la validità delle deliberazioni si fa riferimento a quanto previsto dagli articoli 2368 e 2369 c.c.

5. L'assemblea è presieduta dal Presidente o, in mancanza, dalla persona designata dagli intervenuti. Il Presidente è assistito da un segretario nominato dall'Assemblea o da un Notaio nelle assemblee straordinarie. Spetta al Presidente dell'assemblea constatare la regolare costituzione della stessa, accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, regolare lo svolgimento dell'assemblea ed accertare i risultati delle votazioni.

6. Il Comune è rappresentato alle assemblee dal Sindaco o suo delegato. Restano fermi le limitazioni ed i divieti previsti dall'art.2372 c.c. La delega deve essere conferita a mezzo di documento scritto.

Art. 10

1. La Società deve indicare la propria soggezione all'attività di direzione e coordinamento del Comune di Bagheria negli atti e nella corrispondenza, nonché median-

te iscrizione, a cura degli amministratori, presso la sezione del registro delle imprese di cui all'articolo 2497-bis, comma secondo c.c.

## ORGANO AMMINISTRATIVO – POTERI – RAPPRESENTANZA

### Art. 11

1. La società è amministrata alternativamente, secondo quanto deciso dai soci al momento della nomina:

a) da un Amministratore Unico;

b) da un Consiglio di Amministrazione, composto da 3 (tre) membri.

Il Consiglio di Amministrazione sceglie tra i suoi membri un Presidente, se questi non è nominato dall'Assemblea, ed, eventualmente, un vice - Presidente che sostituisce il Presidente in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo.

2. Il Presidente (o, nel caso di organo di amministrazione costituito da tre membri, il Consiglio) deliberano e compiono le operazioni necessarie per l'attuazione dell'oggetto sociale.

3. Al Presidente spetta la rappresentanza legale della Società di fronte ai terzi ed in giudizio.

### Art. 12

1. L'organo amministrativo dura in carica, di norma, tre esercizi sociali e scade, decade e si sostituisce a norma di legge. L'assemblea, in sede di nomina, può determinare una minor durata in carica dell'organo. I componenti dell'organo amministrativo sono rieleggibili, salvo diversa disposizione di legge.

2. Il Consiglio di amministrazione (o l'Amministratore) gestisce la Società con la diligenza, perizia e prudenza qualificate richieste dalla natura dell'incarico ed è investito di tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società e può compiere tutti gli atti ritenuti necessari od opportuni per il raggiungimento de-

gli scopi sociali.

### Art. 13

1. Laddove l'amministrazione della Società sia affidata, in virtù dell'articolo 11 comma 1 di questo Statuto, ad un Consiglio di Amministrazione, questi ottempererà ai propri compiti come definito nel presente articolo.
2. Il Consiglio si raduna nella sede della Società o presso la sede del Comune di Bagheria tutte le volte che il Presidente lo riterrà necessario o ne sia fatta domanda da parte di due membri del Consiglio di Amministrazione o dal Collegio Sindacale.
3. La convocazione del Consiglio viene fatta dal Presidente mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento ovvero consegnata direttamente al destinatario che ne darà ricevuta per iscritto ovvero tramite fax o posta elettronica (a mezzo P.E.C.), con avviso contenente l'ordine del giorno da trasmettere agli amministratori all'indirizzo o al numero telefonico o all'indirizzo di posta elettronica risultanti dal Registro delle Imprese almeno tre giorni prima, e nei casi di urgenza con almeno un giorno di preavviso.  
Faranno fede dell'avvenuta ricezione la ricevuta di ritorno della raccomandata o il rapporto di trasmissione del fax o la ricevuta di posta elettronica.
4. Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione è necessaria la presenza della maggioranza dei Consiglieri in carica. Le deliberazioni relative saranno prese a maggioranza di voti dei presenti.
5. Le deliberazioni saranno fatte risultare in apposito processo verbale che sarà firmato da chi presiede il Consiglio e dal segretario verbalizzante della seduta designato.
6. Ai sensi e nei limiti dell'art.2364 n.5) c.c. è richiesta l'autorizzazione dell'Assemblea ordinaria dei soci per il compimento dei seguenti atti:

a) vendita di beni immobili e beni mobili registrati;

b) ogni altro atto gestionale, esclusi quelli obbligatori per legge, il cui valore superi i 200.000,00 (duecentomila virgola zero zero) euro, intendendosi tale limite superato anche quando si tratti di atti di valore unitario inferiore, ma che, in virtù del necessario collegamento funzionale e/o finalistico tra di essi sussistente, siano di valore complessivo superiore al predetto limite di euro 200.000,00 (duecentomila virgola zero zero).

#### Art. 14

1. In relazione al ruolo del Presidente di ordine amministrativo per l'attuazione dell'oggetto sociale e di rappresentanza legale della Società, nell'ottica della separazione dei ruoli con la componente gestionale per l'esecuzione delle attività, nonché della necessità di avvalersi di indispensabile ed alta competenza esecutiva manageriale per l'operatività, la Società potrà dotarsi di un direttore generale e pertanto potrà contrattualizzare una figura, selezionata tra i candidati dotati dei requisiti di adeguata preparazione culturale, di comprovata esperienza professionale nell'ambito dei compiti che competono ad una siffatta figura e nei campi di attività della Società, nonché muniti di laurea specialistica o magistrale, secondo il vigente ordinamento nonché quelle conseguite durante la vigenza del precedente ordinamento.

2. Il direttore generale può essere reperito all'esterno qualora non esistano all'interno della Società professionisti in possesso dei requisiti sopra indicati. E' fatta salva la facoltà del Comune di adempiere alle procedure di selezione per l'incarico specifico. Nella delibera di nomina si dovrà dare motivato conto della specifica qualificazione professionale e culturale del prescelto.

3. Il contratto, di tipo privatistico, sarà disposto secondo le norme di legge ed in caso di contratto a tempo determinato potrà avere una durata non superiore ad anni 5

	(cinque), eventualmente prorogabile e/o rinnovabile, salvo diversa disposizione	
	normativa, e tuttavia considerando nella definizione della durata dell'incarico l'esi-	
	genza di garantire alla Società opportuna copertura manageriale e piena operatività,	
	mediante la responsabilità in carica del Direttore Generale, nei periodi interessati	
	dal rinnovo delle altre cariche o di altri contratti di figure dirigenziali o apicali della	
	Società stessa.	
	4. Al Direttore nell'espletamento delle mansioni che prevedono la predisposizione	
	dei piani e di tutte le iniziative organizzative ed esecutive, nonché l'esecuzione del-	
	le deleghe dell'organo amministrativo con responsabilità disciplinare, penale o am-	
	ministrativo-contabile, è attribuita la qualifica di dirigente.	
	5. Nel contratto viene determinato il compenso da corrispondere, comunque equipa-	
	rato al trattamento economico complessivo attribuito al più alto dirigente del Comu-	
	ne di Bagheria e comunque definito nel rispetto dei vigenti limiti di legge. I vincoli	
	tra le parti, compresa l'eventualità della revoca anticipata, nei modi e termini di cui	
	alle vigenti disposizioni normative e contrattuali, dovranno essere esplicitati nel	
	contratto.	
	6. In particolare al Direttore sono attribuite le seguenti funzioni e competenze:	
	- dare esecuzione alle deliberazioni dell'Assemblea e dell'Amministratore (o del	
	Consiglio di amministrazione);	
	- sovrintendere all'attività tecnica, organizzativa ed economica della società;	
	- adottare i provvedimenti per migliorare l'efficienza e la funzionalità dei servizi e	
	degli uffici della società per il loro efficiente sviluppo;	
	- formulare proposte all'Amministratore (o al Consiglio di amministrazione);	
	- dirigere il personale, formulare proposte e/o attuare nei limiti del mandato e del-	
	le deleghe pratiche di miglioramento dell'organizzazione dei servizi e della struttu-	

ra organizzativa al fine del loro costante adeguamento al mutare del contesto operativo ed economico della società;

- esercitare tutte le attribuzioni conferitegli dalla legge o dal presente statuto e/o delegate dall'Amministratore (o dal Cda).

7. Il Direttore Generale collabora con ruolo consultivo alla determinazioni dell'Amministratore, con funzioni di assistenza e per le proprie competenze (o in alternativa alle sedute del Cda, con le stesse funzioni ed in questo caso senza diritto di voto).

#### Art. 15

In virtù del D.Lgs.19/8/2016 n. 175, resta previsto:

a) nel caso l'organo di gestione sia costituito, per quanto definito all'art.11 comma 1 del presente Statuto, da un Consiglio di amministrazione, che l'attribuzione da parte del consiglio di amministrazione di deleghe di gestione sia consentita a un solo amministratore, salva l'attribuzione di deleghe al Presidente ove preventivamente autorizzata dall'assemblea;

b) l'esclusione della carica di vicepresidente o la previsione che la carica stessa sia attribuita esclusivamente quale modalità di individuazione del sostituto del presidente in caso di assenza o impedimento, senza riconoscimento di compensi aggiuntivi;

c) il divieto di corrispondere gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell'attività, e il divieto di corrispondere trattamenti di fine mandato, ai componenti degli organi sociali;

d) il divieto di istituire organi diversi da quelli previsti dalle norme generali in tema di società e da quanto definito nel presente Statuto.

#### COLLEGIO SINDACALE E REVISIONE LEGALE DEI CONTI

**Art. 16**

1. Il Collegio Sindacale è composto da tre Sindaci effettivi e due supplenti, nominati e funzionanti ai sensi di legge.

2. La revisione legale dei conti sulla società è esercitata da un revisore legale dei conti o da una società di revisione legale iscritti nell'apposito registro in conformità a quanto disposto dalla legge.

**ESERCIZI SOCIALI E BILANCIO**

**Art. 17**

1. Gli esercizi sociali si chiudono al trentuno dicembre di ogni anno.

2. Alla fine di ogni esercizio il Consiglio di Amministrazione (o l'Amministratore) procede alla formazione del bilancio di esercizio.

**Art. 18**

1. Gli eventuali utili del Bilancio, dedotto il 5% (cinque per cento) da assegnare alla riserva legale, fino a che questo non abbia raggiunto un quinto del capitale sociale, verranno ripartiti proporzionalmente tra le azioni, salvo che l'assemblea dei soci deliberi speciali prelevamenti a favore di riserve straordinarie o per altra destinazione, oppure disponga di mandarli in tutto o in parte ai successivi esercizi.

**SCIoglimento**

**Art. 19**

1. La società si scioglie nei casi previsti dalla legge. La società si scioglie, altresì, in ipotesi di revoca totale dei servizi affidati in house, restando salva in questo caso l'assunzione dell'impegno in capo all'Azionista unico di onorare anche economicamente fino alla naturale scadenza i contratti in essere tra la Società e i soggetti terzi, tra questi eventualmente i dipendenti con contratto a tempo determinato.

2. L'assemblea straordinaria nomina uno o più liquidatori determinandone i poteri

ai sensi dell'art.2365 c.c. ed adotta le altre deliberazioni previste dall'art.2487 c.c.

### FORO COMPETENTE

#### Art. 20

1. Per qualunque controversia, sorta in dipendenza dell'attività della società o sulla interpretazione o esecuzione del presente statuto è competente il foro del luogo ove la società ha la propria sede legale.

### COMUNICAZIONI SOCIALI

#### Art. 21

1. Tutte le comunicazioni da effettuarsi mediante nota scritta o ai sensi del presente statuto, si fanno presso la sede della società ove non sia stato eletto un domicilio speciale.

2. Le comunicazioni effettuabili mediante posta elettronica o PEC o telefax vanno fatte all'indirizzo di posta elettronica o al numero di telefax ufficialmente depositati presso la sede della società e/o risultanti dai libri sociali.

3. Tutte le comunicazioni per le quali non vi sia prova dell'avvenuta loro ricezione da parte del rispettivo destinatario si considerano validamente effettuate solo ove il destinatario dia atto di averle effettivamente ricevute.

### COMPUTO DEI TERMINI

#### Art. 22

1. Tutti i termini previsti dal presente statuto vanno computati con riferimento al concetto di "giorni liberi", con ciò intendendosi che non si considera, al fine del valido decorso del termine prescritto, né il giorno iniziale né quello finale.

### RINVIO

#### Art. 23

1. Per tutto quanto qui non espressamente previsto si fa riferimento alle vigenti di-

sposizioni di legge in materia.

F.to Patrizio Cinque, Caterina Licatini, Fulvio Di Genova, Monastra Simone, Aiel-

lo Onofrio, Roberto Mineo, Castronovo Vincenzo, Antonino Andrea Fricano, Silva-

na Maria Nobile, Carlo Barabbino notaio



**MONTE  
DEI PASCHI  
DI SIENA**  
BANCA DAL 1472

ALLEGATO N°  
repertorio N. 185  
raccolta N. 128

PALERMO, il 19/04/2017

**SOCIETÀ COSTITUENDE**

Accredito per conferimento in denaro

**A.M.B. SPA-AZIENDA MULTISERVIZI COM. BAG**

(denominazione o ragione sociale della società costituente)

**SERVIZI COMUNE DI BAGHERIA**

(scopo sociale)

**BAGHERIA**

(sede sociale)

139.869,31

(capitale conferito in denaro espresso in euro)

Il Sig. CINQUE PATRIZIO nato a PALERMO il 23/06/1985 residente in BAGHERIA (PA), VIA TOMASI DI LAMPEDUSA N. 28/5 codice fiscale CNQPRZ85H23G273R documento d'identità Carta d'identità n° AT9569306, rilasciato il 26/06/2016 da Comune in qualità di sindaco del comune di bagheria ha oggi versato in queste casse per conto della società sottoscrittore/i della suddetta Società ed a tenere e per gli effetti dell'art.

- 2342 C.C. per la costituzione di Società per Azioni e Società unipersonale (o con unico socio)
- 2454 C.C. per la costituzione di Società in Accomandita per Azioni
- 2454 C.C. per la costituzione di Società a Responsabilità Limitata e Società a Responsabilità Limitata con unico socio

la somma sotto indicata rappresenta:

- il 25% del capitale suddetto
- il \_\_\_\_\_ % del capitale suddetto (la misura deve essere superiore al 25%)
- il TOTALE del capitale suddetto (obbligatorio per S.P.A. e S.R.L. con unico socio)

**SOGLI SOTTOSCRITTORI**

Cognome e nome Ragione o Denominazione sociale	Dati anagrafici completi (luogo e data di nascita, codice fiscale e indirizzo di residenza)	Quota di partecipazione al versamento
COMUNE DI BAGHERIA	81600170829 CORSO UMBERTO I N. 165- BAGHERIA	139.869,31
		0,00
		0,00
		0,00
		0,00
		0,00
		0,00
		0,00
		0,00
Armontare complessivo versato - euro		139.869,31

(euro centotrentanove milioicentosestantanove/31)

IL VERSANTE

*Roberto...*

FIRMA ANCHE PER PRESA DATO DELLE  
NORME SOTTO RIPORTATE

IL CASSIERE

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A.  
Filiale di BAGHERIA

## AVVERTENZE

- Nei confronti di coloro che hanno proceduto al versamento alla Banca, la presente ricevuta non avrà più alcun effetto dopo che la Società sarà stata iscritta nel Registro delle Imprese, perché a norma di Legge la somma versata dovrà essere restituita alla Società e per essa "agli Amministratori" o a chi per loro.
- Ove non sia intervenuta l'iscrizione della società nel Registro delle Imprese entro 90 giorni decorrenti dai momenti indicati nell'art. 2331 o dall'art. 223, quater disp. attuazione e transitorie cod. civ., la somma versata dovrà essere restituita ai sottoscrittori.
- In ambedue i casi innanzi previsti la presente ricevuta dovrà essere restituita alla Banca al momento del ritiro della somma.

### NORME CHE REGOLANO I DEPOSITI DEL 25% (O DEL TOTALE) DEL CAPITALE DELLE SOCIETÀ COSTITUENTE

Il sottoscritto prende atto ed accetta che

- Art. 1. All'atto della restituzione delle somme depositate - che avviene mediante accredito in un conto intestato agli aventi diritto o attraverso emissione di assegno circolare - in risposta all'ordine degli azionisti - all'azienda di credito deve essere presentata in ogni caso la ricevuta di versamento oppure copia autentica dell'atto costitutivo della società, ove la ricevuta stessa risulti allegata in originale a tale atto.
- Nei casi in cui non è in grado di presentare la ricevuta, gli aventi diritto alla restituzione del deposito devono sottoscrivere una dichiarazione che, unipesso o multiplo della mancata presentazione (dissoluzione, ammin. o sottrazione), meriti l'azienda di credito da ogni eventuale danno che possa derivare a qualunque titolo per aver restituito il deposito senza presentazione della ricevuta.
- Art. 2. In caso di avvenuta costituzione della società, deve altresì essere prodotto certificato di iscrizione nel Registro delle Imprese, presso l'Ufficio del Registro delle Imprese, nella cui Circonscrizione trova la sede sociale, rilasciato in data recente o comunque non superiore ad un mese, attestante che la società è stata iscritta e si trova nel pieno e libero possesso dei suoi diritti, ed tale certificato dev'essere allegato in generale completa degli amministratori in carica che hanno la rappresentanza della società, predispondo la firma congiunta o disgiunta.
- Art. 3. In caso di mancata costituzione della società, deve altresì essere prodotto certificato dell'Ufficio del Registro delle Imprese competente, rilasciato in data recente e comunicato non inferiore ad un mese, attestante che non è stata iscritta nel Registro delle Imprese alcuna società che si doveva costituire.
- Art. 4. In caso di regolare costituzione della società, i soggetti legittimati a chiedere la restituzione delle somme sono i sottoscrittori in carica che hanno la rappresentanza della società stessa. In caso di mancata costituzione della società, i soggetti legittimati a chiedere la restituzione delle somme sono i sottoscrittori, decorso 90 giorni dai momenti indicati nell'art. 2331 o dall'art. 223, quater disp. attuazione e transitorie cod. civ.
- Art. 5. In caso di mancata costituzione della società, il rimborso viene effettuato agli aventi diritto congiuntamente e solo in casi eccezionali questa azienda di credito si riserva la facoltà di consentire più volte ai singoli sottoscrittori. E' del pad. facoltà di questa azienda restituire le somme prima del decorso dei termini di legge, tenne che nel caso di rimborso più volte, e comunque dietro presentazione, ed integrazione della documentazione di cui al precedente art. 3, di una dichiarazione di tutti i sottoscrittori, con la quale gli stessi dichiarano di rinunciare alla costituzione della società.

Repertorio n. 1849

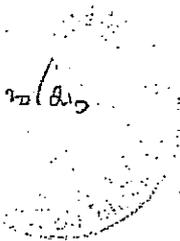
Io sottoscritto dottor Carlo Barabbino notaio in Palermo,  
iscritto nel Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di  
Palermo e Termini Imerese

CERTIFICO

che la presente copia è in conformità al documento esibitomi  
dalla parte ed alla stessa restituito, che si compone di un  
foglio, oltre la presente, che si rilascia per uso  
consentito.

Palermo, via Ruggero Settimo n. 76, li 4 maggio 2017

*Carlo Barabbino*



Copia in conformità dell'originale ai miei rogiti, composto da CINQUANTASETTe fogli che si rilascia per uso consentito

Palermo li 14 giugno 2017

*Luigi Bonanno*  




Dott. Carlo Barabbino  
NOTAIO

Repertorio n. 1850

Raccolta n.1328

**COSTITUZIONE DI SOCIETA' PER AZIONI  
REPUBBLICA ITALIANA**

Il giorno quattro maggio duemiladiciassette.

**(4 maggio 2017)**

In Palermo, nel mio studio in via Ruggero Settimo n. 78.

Innanzi a me dottor Carlo Barabbino, Notaio in Palermo, iscritto nel Collegio Notarile dei Distretti riuniti di Palermo e Termini Imerese.

**SONO PRESENTI**

- Il "**COMUNE DI BAGHERIA**" con sede in Bagheria in corso Umberto I n. 165, codice fiscale 81000170829, rappresentato dal Sindaco pro tempore signor:
  - CINQUE Patrizio, nato a Palermo in data 23 giugno 1985, domiciliato ai fini del presente presso la sede del suindicato Comune, in virtù di quanto segue:
    - deliberazione della Giunta Municipale n. 30 del 27 gennaio 2017, che previa lettura datane alle parti, in copia conforme, si allega al presente sotto la lettera "A";
    - deliberazione del Consiglio Comunale n. 29 del 28 marzo 2017, che previa lettura datane alle parti, in copia conforme, si allega al presente sotto la lettera "B".

Sono, altresì, presenti i signori:

- LICATINI Caterina, nata a Mazzara del Vallo in data 1 ottobre 1979 LCT CRN 79R41 F061P, residente in Bagheria via Amerigo Vespucci n. 10;
- MONASTRA Simone nato a Palermo in data 5 settembre 1985, residente in Bagheria in via Città di Palermo n. 173/B, codice fiscale MNS SMN 85P05 G273B;
- DI GENOVA Fulvio, nato a Taranto in data 2 marzo 1969, residente in Bagheria in via Angiò n. 11/H, codice fiscale DGN FLV 69C02 L049E;
- CASTRONOVO Vincenzo, nato a Palermo in data 24 febbraio 1976, residente in Bagheria in via Truden n. 12, codice fiscale CST VCN 76B24 G273F;
- Aiello Onofrio, nato a Palermo in data 22 dicembre 1980, residente in Bagheria in via Sofocle n. 6, codice fiscale LLA NFR 80T22 G273U;
- MINEO Roberto, nato a Pittsburgh (USA) in data 22 settembre 1974, residente in Bagheria in via Flavio Gioia n. 3, codice fiscale MNI RRT 74P22 Z404M;
- FRICANO Antonino Andrea, nato a Plantation (Stati Uniti D'America) in data 24 febbraio 1981, residente in Altavilla Milicia in via Piano Sperone 16/SNC, codice fiscale FRC NNN 81B24 Z404Z;
- NOBILE Silvana Maria, nata a Palermo in data 2 ottobre 1973, residente in Bagheria in via La Masa n. 56, codice fiscale NBL SVN 73R42 G273Y.

Detti comparenti, tutti cittadini italiani, della cui identità personale io Notaio sono certo, mi richiedono di ricevere il presente atto con il quale convengono e stipulano quanto segue.

**ARTICOLO I: DENOMINAZIONE**

E' costituita ai sensi della normativa comunitaria e nazionale sulle società "in house" dal Comune di Bagheria, come sopra rappresentato ed autorizzato, una Società per azioni a totale partecipazione pubblica con socio unico denominata "**A.M.B. S.p.A. - AZIENDA MULTISERVIZI COMUNE DI BAGHERIA**".

**ARTICOLO II: SEDE**

La Società ha sede in Bagheria. Ai fini dell'iscrizione nel Registro delle Imprese ai sensi dell'articolo 111/ter disp. att. c.c., la parte dichiara che l'indirizzo attuale è in via Papa Giovanni XXIII n. 26.

**ARTICOLO III: DURATA**

La durata della Società è fissata sino al trentuno dicembre duemilacinquanta (31 dicembre 2050) e potrà essere prorogata o anticipatamente sciolta con deliberazione

**Registrato**

presso l'Agenzia delle Entrate  
Ufficio di Palermo 2

il 9 maggio 2017

al n. 5699

**Depositato**

presso il Registro delle Imprese  
di Palermo

in data 19 maggio 2017

prot. 131536

**Iscritto**

in data 26 maggio 2017

dell'Assemblea dei Soci.

#### ARTICOLO IV: OGGETTO SOCIALE

1. La Società, in conformità alla normativa e giurisprudenza comunitaria e nazionale, ha per oggetto la produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

La Società può in particolare operare:

- a) nella produzione di servizi di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) nella progettazione e realizzazione di opere pubbliche sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- c) nella autoproduzione di beni o servizi strumentali del Comune di Bagheria, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- d) nei servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.

2. La Società opera secondo gli indirizzi strategici e i programmi del Comune di Bagheria per la gestione di servizi di interesse generale, avvalendosi delle specificità del modello organizzativo-gestionale denominato «in house providing».

3. La Società svolge la propria attività quasi esclusivamente nei confronti del Comune di Bagheria, quale Ente costituente e affidante, e correlativamente svolgerà solo marginalmente prestazioni a favore di altri soggetti, in caso di comprovata opportunità, e sempre nel rispetto della legislazione e delle disposizioni vigenti per le società in-house. E' stabilito, pertanto, che oltre l'ottanta per cento del fatturato della Società sia effettuato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dal Comune di Bagheria e per lo stesso Ente, e che la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato sia subordinata alla condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

4. La Società in particolare, in relazione a quanto sopra previsto al precedente punto 1, potrà svolgere ogni attività finalizzata a realizzare compiutamente i seguenti servizi di interesse generale del Comune di Bagheria:

- Servizi di manutenzione straordinaria e ordinaria dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili del Comune, in particolare di strade e marciapiedi, di manutenzione e gestione delle aree pubbliche comunali destinate alla sosta, e di cartellonistica stradale;
- Servizi di manutenzione ed efficientamento della pubblica illuminazione, efficientamento energetico ed impiantistica negli edifici degli immobili comunali;
- Servizi di progettazione e messa in esercizio di un piano per gli spazi pubblicitari;
- Servizi di redazione di progetti per il Comune di Bagheria nell'ambito dei fini istituzionali dello stesso;
- Gestione dei servizi cimiteriali;
- Servizi di manutenzione e gestione del verde pubblico (parchi, giardini, viali alberati, aiuole, ecc.);
- Servizi di pulizia degli immobili comunali;
- Servizi di manutenzione di beni mobili ed immobili di proprietà del Comune di Bagheria, e delle Scuole;
- Servizio di pubbliche affissioni, pubblicità e occupazione di suolo pubblico, riscossione di tributi e/o sanzioni per conto del Comune di Bagheria;

- Gestione mercati comunali;
- Gestione del servizio rifiuti e del servizio idrico, con la realizzazione delle infrastrutture necessarie per gestire i citati servizi;
- Altri servizi dell'Ente volti alla Cittadinanza quali, a titolo esemplificativo, servizi per la sorveglianza del territorio, programmi per eventi ad hoc, piani per la comunicazione e/o programmi per il coinvolgimento dei cittadini su specifiche tematiche di "innovazione sociale, purché finalizzate al perseguimento dei fini istituzionali del Comune di Bagheria di cui al precedente punto 1.

La Società potrà predisporre e realizzare progetti finalizzati ad attingere a risorse finanziarie messe a disposizione dall'Unione Europea, dalla Stato, dalla Regione, nonché da ogni ente pubblico o privato.

5. Per la compiuta realizzazione di quanto previsto al comma 4 del presente articolo, la Società potrà, nel rispetto di quanto stabilito dal D.Lgs. 175/2016 e dei requisiti di cui al D.Lgs. n. 50 del 2016 o sue successive modificazioni:

- svolgere tutte le attività strumentali e/o funzionali e/o connesse all'oggetto sociale ed ai suoi compiti istituzionali, ivi inclusi l'acquisto di macchine, attrezzature ed ogni altro bene o servizio necessario per la realizzazione dell'oggetto sociale, nel rispetto della normativa nazionale e comunitaria in materia di società a capitale interamente pubblico, operando anche in relazione ad esigenze del Comune di Bagheria, al fine di ottimizzare i processi di acquisto;

- svolgere le attività di gestione amministrativa relativa ai servizi di cui al presente articolo;

- svolgere le attività relative alla gestione di magazzino per forniture di beni, prodotti o materiali necessari per i servizi affidati, anche eventualmente cogestiti, in fasi di sviluppo del piano industriale, con articolazioni organizzative del Comune di Bagheria;

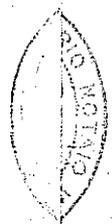
- promuovere la partecipazione attiva dei Cittadini, dei "portatori di interessi" (stakeholder), di altre entità o di Associazioni, ovvero predisporre campagne di sensibilizzazione volte all'accrescimento del senso civico e del rispetto del bene pubblico con lo scopo di massimizzare l'efficienza e l'efficacia dei servizi forniti;

- partecipare a conferenze di servizio, promuovere convegni tematici e/o incontri con esperti nelle aree di attività operative proprie della Società, conferire gratuiti patrocini come sponsor di eventi culturali e/o sportivi, e/o a sostegno di manifestazioni volte a generare la coscienza della civica legalità, del rispetto della "cosa pubblica", dell'uso cosciente dell'energia, ecc... con il precipuo scopo di massimizzare l'efficienza e l'efficacia dei servizi forniti mediante la collaborazione attiva del cittadino;

- promuovere azioni di pubblicità dell'oggetto sociale e degli scopi e/o dei risultati della Società volte al coinvolgimento dei Cittadini con l'obiettivo del miglioramento della percezione dei servizi resi alla Cittadinanza, della loro efficacia, e della valutazione della "customer satisfaction".

6. La Società potrà inoltre compiere tutte le operazioni che risultino necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali; a titolo esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, ad esclusione di ogni attività riservata ad enti a ciò dedicati dalla normativa speciale in materia, e con espressa esclusione di attività professionali riservate e della intermediazione immobiliare, e comunque nel rispetto dei limiti introdotti dal D.Lgs 175/2016.

7. La Società non potrà esercitare nei confronti del pubblico, neanche in modo occasionale, i servizi di cui alla legge n.1/1991, di cui all'art.106 del D.Lgs. 1 settembre 1993 n.385 e di cui all'art.1 comma 5 del D.Lgs.24 febbraio 1998 n.58, e comun-





que è espressamente esclusa dall'attività sociale ogni attività soggetta a riserva di legge.

8. La Società, per il conseguimento degli scopi sociali, potrà inoltre rilasciare fidejussioni, cauzioni, avalli, concedere pegni ed ipoteche ed in genere prestare garanzie, anche reali.

9. Per il conseguimento degli scopi sociali, nei limiti delle norme di legge, la Società potrà anche utilizzare finanziamenti e contributi concessi dalla Unione Europea, dallo Stato Italiano o da altri Stati o Enti Territoriali, da Enti pubblici o da altri organismi a ciò abilitati.

10. La Società, per agevolare il conseguimento dello scopo sociale e la realizzazione dell'oggetto sociale, potrà costituire fondi per lo sviluppo tecnologico, per la ristrutturazione ed il potenziamento aziendale; la Società si propone altresì l'adozione di procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo ed ammodernamento aziendale.

11. Tutte le predette attività debbono essere svolte nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio, con particolare riferimento al rispetto dei fini istituzionali e pubblicitici cui è preordinata l'attività sociale del Comune e dei criteri di efficienza ed efficacia previsti dalle vigenti disposizioni, conformandosi alle specifiche normative imposte dalle direttive comunitarie e dalle disposizioni nazionali vigenti. In particolare, le attività di natura finanziaria e l'assunzione di personale dovranno comunque risultare conformi alle specifiche del modello societario "in-house providing", come desumibili dalle normative e dalle direttive comunitarie vigenti, nonché ai vincoli di legge imposti alle società interamente partecipate dagli enti locali.

12. Quanto stabilito dai precedenti commi del presente articolo vale ai fini dell'individuazione delle attività rientranti nell'oggetto sociale esclusivo; pertanto le evoluzioni di qualificazione, tecnologiche o organizzative, nonché gli sviluppi dimensionali delle stesse, quando funzionali alla realizzazione del piano industriale nell'arco di durata della Società e rapportati alla gestione ottimale dei servizi affidati, anche in termini di estensioni temporali, non sono da intendersi quali ampliamenti o elementi innovativi dello stesso oggetto sociale.

L'organizzazione e il funzionamento della Società sono disciplinati dallo Statuto che, previa lettura da me notaio datane ai comparenti, si allega al presente atto sotto la lettera "C" per formarne parte integrante e sostanziale.

#### **ARTICOLO V: CAPITALE SOCIALE**

Il capitale sociale è di Euro 100.000,00 (centomila virgola zero zero) suddiviso in numero 1.000,00 (mille virgola zero zero) azioni del valore nominale di euro 100,00 (cento virgola zero zero) ciascuna e viene sottoscritto dal COMUNE DI BAGHERIA per Euro 100.000,00 (centomila virgola zero zero), pari al 100% (cento per cento) del capitale sociale.

Ad integrale liberazione del capitale come sopra sottoscritto il Comune di Bagheria versa all'organo amministrativo, che in proprio e nella qualità, lo riceve, la somma di euro 139.869,31 (centotrentanovemilaottocentosessantanove virgola trentuno) che viene imputata per euro 100.000,00 (centomila virgola zero zero) ad integrale liberazione del capitale sottoscritto ed euro 39.869,31 (trentanovemilaottocentosessantanove virgola trentuno) a riserva da iscriversi in bilancio sotto la voce "riserva straordinaria" mediante deposito in banca sul conto corrente intestato alla costituenda società "A.M.B. S.p.A. - AZIENDA MULTISERVIZI COM. BAG", come risulta dalla ricevuta di versamento di euro 139.869,31 (centotrentanovemilaottocentosessantanove virgola trentuno) rilasciata in data 19 aprile 2017 dalla Banca

Monte dei Paschi di Siena S.p.A., Filiale di Bagheria, che in copia autentica rilasciata da me Notaio in data odierna, repertorio n. 1849, si allega al presente atto sotto lettera "D".

L'organo amministrativo attesta che il capitale sociale versato ammonta ad euro 100.000,00 (centomila virgola zero zero)

#### **ARTICOLO VI: AMMINISTRAZIONE E RAPPRESENTANZA**

L'amministrazione e la rappresentanza della Società spetta ad un Consiglio di Amministrazione composto da 3 (tre) membri, alla cui carica vengono nominati i signori: LICATINI Caterina, sopra generalizzata quale Presidente e MONASTRA Simone, quale Consigliere, DI GENOVA Fulvio quale Consigliere i quali accettano la carica e dichiarano che a loro carico non sussistono cause di ineleggibilità o di decadenza.

L'organo amministrativo dura in carica sino a dimissioni o revoca.

#### **ARTICOLO VII: COLLEGIO SINDACALE**

A comporre il primo Collegio Sindacale vengono nominati i signori CASTRONOVO Vincenzo, Aiello Onofrio e MINEO Roberto, sopra generalizzati, quali sindaci effettivi ed i signori FRICANO Antonino Andrea e NOBILE Silvana Maria, sopra generalizzati quali sindaci supplenti.

La carica di Presidente viene assunta dal signor CASTRONOVO Vincenzo, sopra generalizzato.

I sindaci restano in carica per un periodo non superiore a tre esercizi sociali e si considerano decaduti alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio che si chiuderà il trentuno dicembre duemilaventi (31 dicembre 2020).

Tutti i membri del costituito Collegio Sindacale sono iscritti nel Registro dei Revisori Legali dei conti istituito presso il Ministero dell'economia e delle Finanze.

Ai sensi dell'art. 2409-bis comma terzo c.c., il Collegio Sindacale esercita, inoltre, il controllo contabile.

#### **ARTICOLO VIII: ESERCIZIO SOCIALE**

Gli esercizi sociali si chiudono il trentuno dicembre di ogni anno.

Il primo esercizio sociale si chiude il 31 dicembre duemiladiciassette (31 dicembre 2017).

#### **ARTICOLO IX: SPESE**

Le spese del presente atto, che ammontano approssimativamente ad Euro 1.800,00 (milleottocento virgola zero zero) sono a carico della Società.

I comparanti consentono al notaio rogante il trattamento dei dati personali.

Quest'atto, scritto in parte da persone di mia fiducia ed in parte da me notaio su tre fogli per undici pagine, è stato da me notaio letto, unitamente agli allegati, ai comparanti che lo approvano.

Viene sottoscritto alle ore venti e minuti quindici.

F.to Patrizio Cinque, Caterina Licatini, Monastra Simone, Fulvio Di Genova, Castronovo Vincenzo, Aiello Onofrio, Roberto Mineo, Antonino Andrea Fricano, Silvana Maria Nobile, Carlo Barabbino notaio





IMMEDIATAMENTE ESSECUITI.



ALLEGATO "A"  
repertorio N. 1850  
raccolta N. 1328

CITTA' DI BAGHERIA  
CITTÀ METROPOLITANA DI PALERMO  
Deliberazione della Giunta Municipale

DELIBERAZIONE N. 30 del 21/1/2017 / ORE 12.55

Oggetto: Studio di fattibilità per la costituzione di una Società per azioni multiservizi "in house" del Comune di Bagheria. - APPROVAZIONE -

INTERVENUTI

Presidente: \_\_\_\_\_

Componenti: \_\_\_\_\_

	P.	A.	FIRMA	
Cinque Patrizio	X		SINDACO - PRESIDENTE <i>Patrizio Cinque</i>	Impegno provvisorio della Spesa Da parte dell'ufficio Ragioneria Li, _____ Dirigente SS.FF. _____
Atanasio Fabio	X		Vice Sindaco <i>Atanasio</i>	Impegno definitivo ed attestato di disponibilità della Ragioneria Esercizio _____ Cap. _____ Interv. _____
Maggiore Maria Laura	X		Assessore <i>Maria Laura Maggiore</i>	Disponibilità e Li, _____ Dirigente SS.FF. _____
Aiello Romina		X	Assessore <i>Aiello</i>	Osservazioni della Segreteria: _____ Li. _____ Il Segr. G.le _____
Tomasello Alessandro	X		Assessore <i>Tomasello</i>	
Puleo Maria	X		Assessore <i>Maria Puleo</i>	
<del>...</del> BAIARONTE GAFFANO	X		Assessore <i>Baiaronte</i>	

L'Assessore proponente Il proponente e relatore della proposta Il dirigente di Settore Il Segretario Generale

Il Sindaco - Pres. Con la partecipazione del Segretario Generale, accertato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta.

IL SEGRETARIO GENERALE  
*Dott. Alessi*

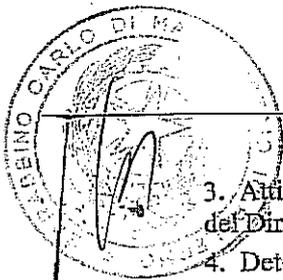
Il Sindaco sottopone il seguente

## DOCUMENTO ISTRUTTORIO

### PREMESSO:

- Che, con deliberazione n. 25 del 15/04/2016, il Consiglio Comunale, nell'ottica di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa e il buon andamento dell'azione amministrativa, ha approvato il piano di piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie (art. 1, comma 612 legge n.190/2014);
- che l'esame del decreto sulle società partecipate attuativo dell'art. 18 della legge delega di riforma della pubblica amministrazione, approvato in via preliminare dal Consiglio dei ministri del 20 gennaio 2016, pur se in evoluzione, conferma la possibilità di costituire partecipate pubbliche che svolgono le seguenti attività: servizi pubblici, opere pubbliche sulla base di un accordo di programma, servizi pubblici o opere pubbliche in partenariato pubblico/privato, servizi strumentali, servizi di committenza, valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'amministrazione;
- che l'Amministrazione Comunale di Bagheria intende internalizzare alcuni servizi e, nel contempo, erogare gli stessi attraverso un soggetto "Terzo" svincolato dalla "macchina" amministrativo/burocratica interna dell'Ente;
- che a tale scopo l'Amministrazione intende costituire una Società "multiservizi" in house che operi unicamente per il Comune di Bagheria e avente il Comune stesso come socio unico;
- che avendo pertanto la necessità, nella fase di redazione degli atti propedeutici alla creazione della Società in house, di supportare i propri uffici comunali con appropriate competenze il Sindaco, con determina sindacale n. 26 del 21/06/2016, ha affidato apposito incarico al prof. Salvatore Tomaselli, consulente esterno specializzato nel settore;
- che il professionista incaricato ha predisposto e trasmesso apposito *Studio di fattibilità per la costituzione di una Società per azioni multiservizi "in house" del Comune di Bagheria* comprensivo di: Statuto della Società, Regolamento per il controllo analogo, Business Plan (conto economico previsionale), Bando per il reclutamento della figura di Dirigente generale, Relazione di accompagnamento.
- che, nella relazione di accompagnamento dello studio, il prof. Tomaselli fornendo diverse raccomandazioni, nel confermare la sostanziale fattibilità della iniziativa con possibili benefici per la Cittadinanza, la subordina alla verifica delle seguenti condizioni:
  - che il processo di costituzione e di messa in esercizio della Società rimanga aderente al disegno che è stato ipotizzato nello Studio stesso ed aderente alle modalità attuative analiticamente riportate sotto il profilo operativo e nei loro molteplici aspetti, nei documenti allegati ad esito della consulenza;
  - che la fattibilità sotto il profilo economico-finanziario è comunque subordinata alla conferma da parte dell'Amministrazione della presunzione di disponibilità del budget minimo da affidare alla Società;
  - che la fattibilità è ancora subordinata alla conferma delle condizioni di fattibilità nella specifica situazione di dissesto del Comune, condizioni da appurare con modalità a discrezione del Comune (eventuale acquisizione di ulteriori pareri interni, o da parte della Corte dei Conti, o ipotizzando una "comunicazione" alla stessa);
- che, a conclusione della relazione di accompagnamento dello studio, il prof. Tomaselli suggerisce il seguente cronoprogramma di sintesi:
  1. Eventuale acquisizione di altri pareri, individuazione figure per Cda e revisori dei conti da inserire nello Statuto;
  2. Delibera consigliare a maggioranza assoluta con acquisizione degli atti (Studio ed allegati) per la costituzione della Società. Delibera per l'emissione del Bando per il reclutamento del Dirigente generale





3. Attivazione del piano di comunicazione, e contestuale emissione del bando per il reclutamento del Dirigente generale da parte del Comune
4. Determinazione delle somme per il capitale sociale e per la quota di start-up da conferire a fondo perduto su un conto dedicato alla Società
5. Costituzione della Società presso il notaio
6. Insediamento del Cda (primo consiglio), ratifica dell'esito del Bando della figura selezionata per il ruolo di Dirigente Generale e sua contrattualizzazione da parte della Società
7. Predisposizione da parte del Cda e del Dirigente Generale in carica dei piani e programmi operativi di implementazione di dettaglio per la messa in esercizio della Società (infrastrutture, beni strumentali, selezione e contrattualizzazione delle altre figure apicali, di gestione e degli altri addetti, ...)
8. Affidamento primi "servizi" da parte del Comune alla Società
9. Go-live

Visti lo *Studio di fattibilità per la costituzione di una Società per azioni multiservizi "in house" del Comune di Bagheria* e la relativa relazione di accompagnamento;

Atteso che la costituzione di una Società per azioni pubblica non è incompatibile con lo stato di dissesto dell'Ente, in quanto in una fase preliminare, l'Amministrazione Comunale aveva previsto questa misura fra le azioni di rientro dal dissesto, analizzata ed approvata dal Ministero dell'Interno.

Visto il D.L.vo 267/2000.

#### PROPONE ALLA GIUNTA

1. Fare proprio lo *Studio di fattibilità per la costituzione di una Società per azioni multiservizi "in house" del Comune di Bagheria*, e gli elaborati allo stesso allegati, predisposto dal prof. Salvatore Tomaselli e le raccomandazioni nello stesso contenute.
2. Impegnarsi a dotare il bilancio comunale del budget minimo da affidare alla Società.

#### Pareri tecnici di competenza

Il Responsabile Apicale P.O. Direzione 8 - Area LL.PP. e Servizi esprime in merito ai sensi e per gli effetti dell'art.12 L.R. n. 30/2000 parere *favorevole* in ordine alla regolarità tecnica della proposta di deliberazione in oggetto

Data 27.01.2017

Il Responsabile Apicale P.O.  
Direzione 8 - Area LL.PP. e Servizi  
*Geom. Oreste Lisuzzo*

Il Responsabile Area Contabilità Finanziaria esprime in merito ai sensi e per gli effetti dell'art.12 L.R. n. 30/2000 parere *non classata* in ordine alla regolarità contabile della proposta di deliberazione in oggetto

Data \_\_\_\_\_

Il Dirigente  
Servizi Finanziari  
*Dot. Costantino Di Salvo*

E pertanto

### LA GIUNTA MUNICIPALE

Esaminato il documento istruttorio e la relativa proposta deliberativa;

Ritenuta la propria competenza in merito;

Visti i pareri di competenza espressi in merito;

Con voti unanimi e favorevoli espressi nei modi di legge;

### DELIBERA

1. Fare proprio lo *Studio di fattibilità per la costituzione di una Società per azioni multiservizi "in house" del Comune di Bagheria*, e gli elaborati allo stesso allegati, predisposto dal prof. Salvatore Tomaselli e le raccomandazioni nello stesso contenute.
2. Impegnarsi a dotare il bilancio comunale del budget minimo da affidare alla Società.

La sopra trascritta deliberazione con i pareri di rito messa a votazione per scrutinio palese viene approvata all'unanimità dai n. 115 componenti della Giunta Municipale, presenti e votanti

Ed altresì

### LA GIUNTA MUNICIPALE

Visto il sopradescritto provvedimento;

Considerata l'urgenza di provvedere in merito;

Con votazione unanime e palese;

### DICHIARA

Il presente provvedimento, con separata ed unanime votazione, la presente Delibera **immediatamente esecutiva**.



a.c. 30/2017

L'Assessore Anziano

*[Signature]*

Il Sindaco

*[Signature]*

IL SEGRETARIO GENERALE

*[Signature]*

**PUBBLICAZIONE DELIBERAZIONE**

Copia della presente deliberazione viene pubblicata dal 13 0 GEN. 2017 ai sensi dell'art.32, comma 1, della Legge n.69/2009 nel sito internet del Comune: www.comune.bagheria.pa.it - Sez. Albo Pretorio "on line" e vi rimarrà per 15 giorni consecutivi, così come previsto dall'art.124, comma 2, del D. Lgs. 267/2000.

Bagheria, li

*[Signature]*

Il Segretario Generale

IL SEGRETARIO GENERALE

*[Signature]*

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

Si attesta che copia della presente deliberazione, è stata pubblicata nel sito internet del Comune di Bagheria: www.comune.bagheria.pa.it - Sez. Albo Pretorio "on line", per quindici giorni consecutivi: dal 13 0 GEN. 2017 al 16 4 FEB. 2017.

Il Segretario Generale

L'Incaricato

**ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione è divenuta esecutiva, ai sensi dell'art.134, comma 3° del T.U. approvato con D.Lgs. 267/2000.

Bagheria, li 20/01/17

Il Segretario Generale

*[Signature]*

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE *agli atti dell'Ufficio*

Bagheria, li 4 MAG 2017  
IL SEGRETARIO GENERALE

*[Signature]*



IMMEDIATAMENTE ESECUTIVA



ALLEGATO "B"  
repertorio N. 1850  
raccolta N. 1328

## CITTÀ DI BAGHERIA

CITTÀ METROPOLITANA DI PALERMO

### DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 29 del Registro

DATA: 28/03/2017

Oggetto: Costituzione di una Società per azioni multiservizi "in house" del Comune di Bagheria.

L'anno duemiladiciassette, il giorno VENTOTTO del mese di MARZO dalle ore 18.00 nel Palazzo di Città, si è riunito il Consiglio Comunale in seduta ordinaria ed in seduta pubblica per trattare gli argomenti posti all'ordine del giorno di cui alla determinazione del Presidente del Consiglio comunale prot. n°21041 del 24/03/2017 e con ordine aggiuntivo prot.21070 del 24/03/2017, ritualmente notificate a tutti i Consiglieri Comunali.

Consiglieri assegnati al Comune n° 30  
Consiglieri in carica n° 30

Il Presidente dispone l'appello nominale, da cui risulta quanto segue:

N.ro	CONSIGLIERI	Pres.	Ass.	N.ro	CONSIGLIERI	Pres.	Ass.
1	TRIPOLI FILIPPO MARIA	x		16	SCARDINA VALENTINA	x	
2	AIELLO PIETRO		x	17	VELLA MADDALENA	x	
3	DI STEFANO DOMENICO	x		18	AIELLO ALBA ELENA	x	
4	AMOROSO PAOLO	x		19	CIRANO MASSIMO	x	
5	RIZZO MICHELE	x		20	CHIELLO GIUSEPPINA	x	
6	TORNATORE EMANUELE	x		21	AIELLO ROMINA	x	
7	GARGANO CARMELO		x	22	FINOCCHIARO CAMILLO	x	
8	LO GALBO MAURIZIO		x	23	VENTIMIGLIA MARIANO	x	
9	D'AGATI BIAGIO	x		24	CASTELLI FILIPPO	x	
10	BARONE ANGELO	x		25	D'ANNA FRANCESCO	x	
11	GIAMMANCO ROSARIO		x	26	GIULIANA SERGIO	x	
12	CLEMENTE CLAUDIA	x		27	BELLANTE VINCENZO	x	
13	MAGGIORE MARCO	x		28	BAIAMONTE GAETANO	x	
14	GIAMMARRESI GIUSEPPE	x		29	PALADINO FRANCESCO	x	
15	GANGIALOSI GIUSEPPE	x		30	COFFARO MARCO GIUSEPPE	x	

Consiglieri presenti n. 26

Consiglieri assenti n. 04

Risultato legale il numero degli intervenuti, assume la Presidenza il Presidente Maggiore Marco.

Assiste il Segretario Generale, dott. Alessi Eugenio.



# CITTÀ DI BAGHERIA

CITTÀ METROPOLITANA DI PALERMO

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. _____ del Registro	Oggetto: Costituzione di una Società per azioni multiservizi "in house" del Comune di Bagheria.
DATA: _____	

L'anno duemiladiciassette, il giorno \_\_\_\_\_ del mese di \_\_\_\_\_ dalle ore \_\_\_\_\_ nel Palazzo di Città, si è riunito il Consiglio Comunale in seduta ordinaria ed in seduta pubblica per trattare gli argomenti posti all'ordine del giorno di cui alla determinazione del Presidente del Consiglio comunale prof. n° \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_, ritualmente notificate a tutti i Consiglieri Comunali.

Consiglieri assegnati al Comune n° 30  
Consiglieri in carica n° 30

Il Presidente dispone l'appello nominale, da cui risulta quanto segue:

N.ro	CONSIGLIERI	Pres.	Ass.	N.ro	CONSIGLIERI	Pres.	Ass.
1	TRIPOLI FILIPPO MARIA			16	SCARDINA VALENTINA		
2	AIELLO PIETRO			17	VELLA MADDALENA		
3	DI STEFANO DOMENICO			18	AIELLO ALBA ELENA		
4	AMORSO PAOLO			19	GIRANO MASSIMO		
5	RIZZO MICHELE			20	CHIELLO GIUSEPPINA		
6	TORNATORE EMANUELE			21	AIELLO ROMINA		
7	GARGANO CARMELO			22	FINOCCHIARO CAMILLO		
8	LO GALBO MAURIZIO			23	VENTIMIGLIA MARIANO		
9	D'AGATI BIAGIO			24	CASTELLI FILIPPO		
10	BARONE ANGELO			25	D'ANNA FRANCESCO		
11	GIAMMANCO ROSARIO			26	GIULIANA SERGIO		
12	CLEMENTE CLAUDIA			27	BELLANTE VINCENZO		
13	MAGGIORE MARCO			28	BAIAMONTE GAETANO		
14	GIAMMARRESI GIUSEPPE			29	PALADINO FRANCESCO		
15	CANGIALOSI GIUSEPPE			30	COFFARO MARCO GIUSEPPE		

Consiglieri presenti n. \_\_\_\_\_

Consiglieri assenti n. \_\_\_\_\_

Risultato legale il numero degli intervenuti, assume la Presidenza il \_\_\_\_\_  
Presidente \_\_\_\_\_

Assiste il \_\_\_\_\_ Segretario Generale, dall' \_\_\_\_\_

Oggetto proposta: Costituzione di una Società per azioni multiservizi "in house" del Comune di Bagheria.

Il Sindaco

Premesso che:

La disciplina che ha regolato il settore dei servizi pubblici locali negli ultimi anni, da ultimo rappresentata dall'art. 4 del D.L. 138/2011, convertito in L. 148/2011, è stata dichiarata incostituzionale ed abrogata dalla Corte Costituzionale con sentenza n. 199 del 20/07/2012. La Consulta, ha statuito che il citato art. 4 dettava una disciplina dei servizi pubblici di rilevanza economica, non solo contraddistinta dalla medesima ratio di quella abrogata, operando una drastica riduzione delle ipotesi di affidamenti "in house" ben al di là di quanto prescritto dalla normativa comunitaria, ma riprodotiva anche di svariate disposizioni dell'abrogato art. 23 bis e di molte altre disposizioni del relativo Regolamento attuativo.

La Corte costituzionale, con sentenza n. 24 del 26/01/2011, ha stabilito che al venir meno della normativa statale in materia di servizi pubblici locali non consegue alcun vuoto normativo ma, escludendo la reviviscenza delle norme precedenti (art. 113 e ss. D. Lgs. n. 267/2000), ne deriva l'applicazione immediata nell'ordinamento italiano della normativa comunitaria (meno restrittiva delle norme abrogate), relativa alle regole concorrenziali minime in tema di gara ad evidenza pubblica per l'affidamento della gestione dei servizi pubblici di rilevanza economica;

In atto, la disciplina concorrenziale minima di derivazione comunitaria cui allude la Corte Costituzionale è formata, oltre che dalle norme del Trattato, anche dalle pronunce della Corte di Giustizia e dai provvedimenti della commissione; lo stesso Governo, nell'approvare il programma di governo in data 24/08/2012, riguardo ai servizi pubblici locali ha precisato l'intenzione di ridefinire nel breve un "quadro normativo coerente ed integralmente attuativo del diritto comunitario";

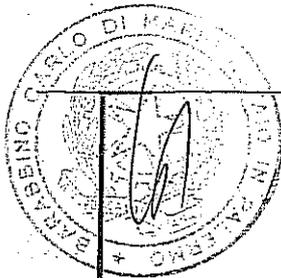
Una prima attuazione di tale ipotesi è costituita dal D.L. n.174/2012 e dal D.L. n. 179/2012. In particolare, tale ultima disposizione, pur prevedendo adempimenti ispirati correttamente alla trasparenza ed all'imparzialità delle scelte amministrative, consente alle amministrazioni, nel rispetto della loro autonomia costituzionalmente garantita, di optare, motivatamente, per uno qualsiasi dei modelli di gestione dei Servizi di Interesse Economico Generale di derivazione comunitaria.

In tale contesto giuridico, l'affidamento dei servizi di interesse economico generale può quindi avvenire, in via alternativa:

- mediante gara aperta, per l'individuazione del concessionario;
- mediante gara cosiddetta "a doppio oggetto", nella quale individuare un partner privato
- mediante la gestione dei servizi nell'ambito di una Azienda mista (il cosiddetto Partenariato Pubblico Privato Istituzionalizzato, o PPPI);
- mediante autoproduzione, ossia mediante affidamento ad un soggetto cosiddetto "in house".

In particolare, lo schema dell'"in house providing" postula in capo al soggetto affidatario la sussistenza dei cosiddetti "requisiti Teckal" (dal nome della sentenza della Corte di Giustizia Europea che ha delineato i confini del fenomeno), ossia:

- capitale interamente pubblico;
- svolgimento dell'attività prevalentemente con i soci pubblici affidanti;
- esercizio da parte dei soci, nei confronti del soggetto stesso, di un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.



Il controllo analogo è da intendersi, secondo la giurisprudenza nazionale e comunitaria, come controllo gestionale e finanziario stringente e penetrante dell'ente pubblico sulla Società, tale da realizzare un modello di delegazione inter-organica nel quale la Società opera come una longa manus del socio pubblico totalitario.

Si determina quindi in capo all'amministrazione controllante un assoluto potere di direzione, di coordinamento e supervisione dell'attività del soggetto partecipato, che non possiede autonomia decisionale in relazione ai più importanti atti di gestione e si configura come un'entità distinta solo formalmente dall'amministrazione, ma che in concreto continua a costituire parte della stessa.

Nel caso gli enti locali soci siano più d'uno, dovrà essere garantito il controllo coordinato da parte degli stessi, tale da assicurare forme di indirizzo e controllo unitarie, ancorché provenienti da distinti soggetti.

Atteso che:

Con deliberazione n. 25 del 15/04/2016, il Consiglio Comunale, nell'ottica di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa e il buon andamento dell'azione amministrativa, ha approvato il piano di piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie (art. 1, comma 612 legge n.190/2014);

L'esame del decreto sulle società partecipate attuativo dell'art. 18 della legge delega di riforma della pubblica amministrazione, approvato in via preliminare dal Consiglio dei ministri del 20 gennaio 2016, pur se in evoluzione, conferma la possibilità di costituire partecipate pubbliche che svolgono le seguenti attività: servizi pubblici, opere pubbliche sulla base di un accordo di programma, servizi pubblici o opere pubbliche in partenariato pubblico/privato, servizi strumentali, servizi di committenza, valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'amministrazione;

L'Amministrazione intende creare una Società in-house, che ha lo scopo di operare unicamente per il Comune. Tale Società risulta uno strumento diffuso nelle amministrazioni comunali o regionali, e non solo in Italia, laddove si vogliono internalizzare alcuni servizi e nel contempo erogarli attraverso un soggetto esterno, quindi giuridicamente "terzo" rispetto agli azionisti, soggetto che per le sue caratteristiche può dotarsi delle opportune professionalità e di moderne metodologie di gestione volte al raggiungimento di elevati livelli di efficienza ed efficacia, gestire i servizi "internamente" vuol dire peraltro evitare tempi e ridurre le risorse per la gestione dei bandi di gara, avere maggiore flessibilità nella gestione delle priorità e/o delle emergenze, ed essere affrancati dal problema di servizi erogati spesso con non sufficiente qualità da parte di ditte cui ci si affida in ragione dell'aggiudicazione che avviene, come da norma, solo in base al prezzo più basso.

Avendo pertanto la necessità, nella fase di redazione degli atti propedeutici alla creazione della Società in house, di supportare i propri uffici comunali con appropriate competenze, con determina sindacale n. 26 del 21/06/2016, è stato affidato apposito incarico al prof. Salvatore Tomaselli, consulente esterno specializzato nel settore;

Il professionista incaricato ha predisposto e trasmesso apposito *Studio di fattibilità per la costituzione di una Società per azioni multiservizi "in house" del Comune di Bagheria* comprensivo di: Statuto della Società, Regolamento per il controllo analogo, Business Plan (conto economico previsionale), Bando per il reclutamento della figura di Dirigente generale, Relazione di accompagnamento;

La Giunta Municipale, con deliberazione n. 30 del 27 gennaio 2017 ha fatto proprio lo Studio di fattibilità e gli elaborati allo stesso allegati per la costituzione di una Società per azioni multiservizi "in house" del Comune di Bagheria predisposto dal prof. Salvatore Tomaselli e le raccomandazioni nello stesso contenute;

Considerata la necessità che tale Studio di fattibilità, contenesse quanto previsto nel D. Lgs. n. 175 del 2001 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica approvato con D. Lgs. n. 175 del 2001) all'art. 5, ossia che "l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica"

partecipazione pubblica, anche nei casi di cui all'articolo 17, o di acquisto di partecipazioni, anche indirette, da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4, evidenziando, altresì, le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di destinazione alternativa delle risorse pubbliche impegnate, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa";

che pertanto si è ritenuto opportuno che il Professionista aggiornasse i suoi elaborati;

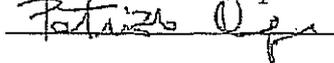
Che il nuovo "Studio di Fattibilità per la costituzione di una Società per azioni multi servizi "in house" è pervenuto con protocollo n. 17366 del 9 marzo 2017.

#### PROPONE

1. Al Consiglio Comunale la costituzione di una Società attraverso l'atto costitutivo che costituisce parte integrante della costituzione della Società per azioni multiservizi "in house" del Comune di Bagheria secondo lo Studio di fattibilità e gli elaborati allo stesso allegati;
2. Impegnare la Giunta Municipale a dotare il bilancio comunale delle somme necessarie per le spese di costituzione, per il capitale sociale, per il budget minimo e per le spese di gestione da affidare alla Società;
3. inviare l'atto deliberativo di costituzione della società alla Corte dei conti, a fini conoscitivi, e all'Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri di cui all'articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287.

Il Sindaco

Dott. Patrizio Cinque



#### PARERI TECNICI E CONTABILI

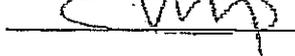
Il Responsabile Apicale P.O. Direzione VIII Area LL.PP. e Servizi esprime in merito ai sensi e per gli effetti dell'art. 12 L.R. n. 30/2000 parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica della proposta di deliberazione in oggetto.

Data 10 MARZO 2017

Il Responsabile Apicale P.O.

Direzione VIII Area LL.PP. e Servizi

Gen. Onofrio Listuzzo



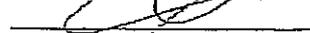
Il Dirigente Direzione IV Area dei Servizi Finanziari esprime in merito ai sensi e per gli effetti dell'art. 12 L.R. n. 30/2000 parere non chiarito in ordine alla regolarità contabile della proposta di deliberazione in oggetto.

Data 15/03/2017

Il Dirigente

Servizi Finanziari

Dott. Costantino P. Salvo



Il consigliere anziano

Il Presidente  
Claudia Clemente

Il Segretario comunale



che  
ente  
nali  
che  
ella  
etta  
ella

vizi

de

u

s

o

l

l

**PROF. SALVATORE TOMASELLI**  
Associato di Economia Aziendale nell'Università di Palermo  
Dottore Commercialista - Revisore Contabile

**Studio di Fattibilità**  
per la costituzione di una  
**Società per azioni multiservizi "in house"**  
del  
**Comune di Bagheria**



Versione 2.0 - Marzo 2017

**INDICE**

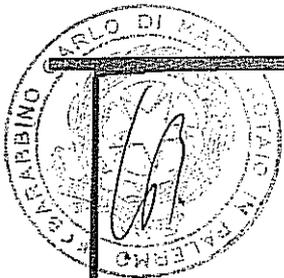
<b>INTRODUZIONE - Linee guida per la lettura dello Studio</b>	<b>2</b>
<b>1. Le prospettive per Bagheria dalla intervista al Sindaco di Bagheria</b>	<b>4</b>
<b>2. La Vision e Mission che guidano alla costituzione della Società.</b>	<b>7</b>
2.1 La Visione	8
2.2 La Missione	9
<b>3. L'analisi del contesto e la Strategy</b>	<b>12</b>
3.1 Quadro normativo e primi punti di attenzione	13
3.2 Come organizzarsi	14
3.3 Linee guida sui Contratti di Servizio	18
<b>4. Obiettivi: ambito dei servizi di cui occuparsi</b>	<b>20</b>
4.1 Il comparto manutenzione illuminazione pubblica	21
4.1.1. Quadro economico e ricostruzione della baseline	24
4.1.2. Sostenibilità	26
4.2 Il comparto manutenzione della Rete Stradale	27
4.3 Il comparto manutenzione degli immobili	30
4.4 Il comparto manutenzione del Verde Pubblico	32
4.5 Il comparto dei servizi di Progettazione e Programmazione	34
4.6 La prospettiva del servizio di Gestione dei parcheggi	35
4.7 La prospettiva del servizio di Gestione degli spazi pubblicitari	36
4.8 Altri servizi in prospettiva	37
4.9 Quadro economico riepilogativo degli affidamenti per i primi 5 anni.	37
<b>5. Le Azioni da fare (Action Plan)</b>	<b>38</b>
5.1 Piano per la predisposizione delle risorse.	38
5.1.1. Risorse umane	38
5.1.1.1 Struttura contrattuale da adottare per le diverse figure	40
5.1.2. Mezzi e attrezzature	45
5.1.3. Risorse finanziarie	49
5.1.3.1 Risorse finanziarie una tantum	49
5.1.3.2 Risorse finanziarie a regime	50
5.2 Piano di impianto (cronoprogramma)	52
<b>6. Economicità presunta dell'affidamento dei 5 comparti individuati alla costituenda Società in-house in rapporto al progetto delineato nello Studio</b>	<b>54</b>
<b>7. Altri importanti aspetti di cui tener conto per il successo dell'iniziativa</b>	<b>58</b>
7.1 Sul ruolo del Presidente e del Cda	58
7.2 Sul ruolo e caratteristiche della figura del Direttore generale	59
7.3 Obblighi di trasparenza e diffusione delle informazioni (ANAC)	61
7.4 Importanza del nome e logo della Società - Suggerimenti	62
7.5 La scelta di "adeguati" locali per l'insediamento dell'Azienda	64
7.6 Pubblicità, accettazione e coinvolgimento della Cittadinanza all'iniziativa	64
<b>8. Conclusioni e SWOT Analysis ("punti di forza" / "punti di debolezza")</b>	<b>66</b>
8.1 Considerazioni finali in merito alla validità, fattibilità e sostenibilità dell'iniziativa	66
8.2 Esame conclusivo dei punti di forza/debolezza e conseguenti indicazioni sulla mitigation (SWOT Analysis)	71

MARIO



*[Handwritten signature]*





## INTRODUZIONE - Linee guida per la lettura dello Studio

Questo documento rappresenta lo strumento utile a definire la possibilità (o meno), e gli eventuali benefici per l'Amministrazione, di "costruire" la Società *in-house* multiservizi del Comune di Bagheria.

Lo Studio viene prodotto nella sua attuale "Versione 2 - Febbraio 2017", in modo da sostituire integralmente la precedente versione già rilasciata al Comune di Bagheria, e tiene conto in questo rilascio delle necessarie modifiche rese necessarie in ragione delle ultime disposizioni in tema di società a partecipazione pubblica di cui al d.lgs.175/2016.

Lo Studio è propedeutico alla redazione, qualora la Società fosse costituita, di un "Piano strategico operativo" di cui la Società dovrà autonomamente dotarsi già nei primi momenti di vita utile, piano di solito quinquennale e necessario ad esprimere in modo più esteso la visione e le prospettive, e (in base a queste) le modalità fattivo-attuarie su cui operare, in modo da fissare il "DNA" della Società in modo chiaro, condiviso, e assimilabile da tutti gli "stakeholder" del territorio, e dagli stessi "addetti" in seno alla Società.

Lo Studio si basa su dati analitici comunicati dagli Uffici del Comune (in parte in maniera formale, in parte assunti nel corso di colloqui), e su indicazioni e prospettive ricavate da interviste condotte con gli Uffici e l'Amministrazione.

I dati economico-finanziari forniti dal Comune relativi a stato dell'arte dei fabbisogni e qualità/quantità/spesa, negli ultimi esercizi, relativamente ai "servizi" analizzati da affidare alla Società sono stati utilizzati a base del "ragionamento" così come fornito, senza alcuna ulteriore indagine o approfondimento da parte della consulenza.

Inoltre, in merito ad eventuali vincoli legislativo-giuridici, o economico-amministrativo, o di bilancio cui il Comune di Bagheria potrebbe essere soggetto per alcune specificità, non analizzati nello Studio e che potrebbero influenzare la realizzazione dell'idea così come delineata nello Studio, si rimanda ad approfondimenti e/o ad eventuali pareri acquisiti in autonomia dal Comune.

Lo Studio delinea in modo sintetico, nella prima parte, la "visione" e la "missione" in modo da fissare la base su cui poi la Società potrà redigere il proprio "Piano strategico operativo" e lo fa in relazione alla "idea di fondo" che è stata ricavata in una intervista con l'Amministrazione.

Nella seconda parte lo Studio analizza le condizioni al contorno per la realizzazione dell'idea in forma di Società per azioni *in-house* interamente posseduta dal Comune di Bagheria, ed inoltre ne delinea il "progetto", cioè quali servizi affidare, le "azioni" da compiere per la messa in esercizio, ed il "business plan", verificando come detto la "fattibilità" dell'idea ed i benefici per il Comune.



Nello *Studio* infine l'ultimo capitolo è dedicato alle "conclusioni" e alla "SWOT Analysis" (cioè punti di forza / di debolezza del progetto), sezione dove si riepiloga l'esito della consulenza indicando anche alcuni ulteriori "punti di attenzione".

I documenti allegati:

- *Statuto della Società Versione 2 – Marzo 2017*
- *Regolamento per il controllo analogo Verslone 2 – Marzo 2017*
- *Business Plan*
- *Bando per il reclutamento della figura di Dirigente generale Versione 2 – Marzo 2017*
- *Relazione di presentazione ed accompagnamento dello Studio Versione 2 – Marzo 2017*
- *Appendice: Linee guida per i contratti di servizio*

sono parti complementari dello *Studio* e quindi vanno interpretati come un "unicum" integrato di documentazione.

Si ritiene di suggerire - qualora la decisione del Comune fosse quella di procedere nell'iter di costituzione della Società - che non vengano apportate, da parte dell'Amministrazione o degli Uffici, modifiche autonome, parziali e sporadiche all'impianto di progetto, o a sue parti, in quanto potrebbero distorcere il "disegno complessivo" che è stato definito - in questo *Studio* - in modo da pervenire alla "fattibilità" in termini di efficacia, efficienza ed economia. Si suggerisce perciò di adottare operativamente i documenti (*Studio* e tutti i suoi allegati) senza modifiche e nella forma in cui sono rilasciati; in particolare gli *Allegati* forniscono gli "strumenti" utili ad una rapida prosecuzione dei lavori, se desiderato, da parte dell'Amministrazione.

Sul versante dell'eventuale prosecuzione dei lavori da parte dell'Amministrazione va inoltre sottolineato che - a giudizio della consulenza - il "fattore tempo" nella realizzazione NON è una variabile influente per il successo della *infra-presa* poiché ogni progetto ha una propria validità nel lasso di tempo in cui le condizioni al contorno (legislativo-giuridiche, di mercato, dei fabbisogni analizzati, di economie e di bilancio, ecc...) possono essere ritenute "stabili", e nel caso in specie diverse condizioni (come si vedrà più avanti) possono mutare velocemente.





## 1 - Le prospettive per Bagheria dalla visione alla Pratica Cinque

"La prospettata Società *in-house*, che ha lo scopo di operare unicamente per il Comune, ci risulta uno *strumento* diffuso nelle amministrazioni comunali, o regionali, e non solo in Italia, laddove si vogliono *internalizzare* alcuni servizi e nel contempo erogarli attraverso un soggetto esterno, quindi giuridicamente "terzo" rispetto agli azionisti, soggetto che per le sue caratteristiche può dotarsi - svincolato dalla "macchina" amministrativo/burocratica interna dell'Ente (più complessa, promiscua alle diverse missioni dell'Ente stesso, e spesso farragginosa) - delle opportune professionalità e di moderne metodologie di *gestione* volte al raggiungimento di elevati livelli di efficienza ed efficacia.

Oggi questa idea trova particolare giustificazione a Bagheria, in virtù di alcune considerazioni di principio che stanno guidando il programma politico della Amministrazione che si è insediata a giugno 2014: considerazioni *strategiche* (cioè "di visione") e considerazioni più *pratiche* (cioè "operative").

Con riguardo alla visione strategica oggi, in Italia e nel mondo, le più avanzate Amministrazioni stanno - seppur in modi diversi - declinando il tema delle SmartCity.

SmartCity è l'idea di Città dove l'Amministrazione usa sapientemente modalità di approccio alla gestione e alla evoluzione del tessuto cittadino innovative, *condivise*, tecnologicamente avanzate, e dinamiche per adattarle al mutare degli scenari macro-economici, sociali ed urbanistici.

E qui, per Bagheria, appare immediata la prima considerazione: per implementare nel tempo una prospettiva del genere, è essenziale partire almeno ...da una città *normale*.

Normalità vuol dire offrire a tutti i cittadini pari opportunità, servizi efficienti per tutti, strade senza buche, un'illuminazione pubblica che funzioni, un servizio idrico efficiente, un'efficace raccolta dei rifiuti, scuole sicure, e così via, e - nel contempo - poter contare su una certa "maturità" ed un elevato "senso civico" dei cittadini.

Arrivare ad una "città normale" è una partita da giocare su diversi piani: occorre l'impegno dell'Amministrazione (senz'altro) ad organizzarsi meglio e a trovare strumenti nuovi e più efficienti per l'erogazione dei "servizi", ma è indispensabile lavorare anche sull'etica, sul senso civico, sull'educazione, sull'ordine pubblico, sul rispetto delle regole, sulla partecipazione attiva dei cittadini, sulla cultura... aspetti che oggi a Bagheria ci rattristano.

E' allora doveroso essere prudenti e stare con i piedi per terra, avere cioè la consapevolezza che non ci sono soluzioni miracolistiche che in pochi mesi possono consegnarci una "città normale".

Partendo da una situazione molto degradata, quella in cui versa Bagheria in questo momento e derivante da decenni di totale abbandono, attuare un programma che prospetti il traguardo della *normalità* in un lasso di tempo non troppo lungo, non è per nulla facile.



Siamo, infatti, in un Comune che più che nel resto del Paese sta soffrendo una crisi economica, sociale e valoriale, un Comune che l'attuale Amministrazione ha ereditato in dissesto economico e quindi con disponibilità finanziarie modeste per poter affrontare - come si vorrebbe - un programma di re-ingegnerizzazione dei servizi essenziali. Per troppi anni su questi servizi non si è speso adeguatamente, in alcuni casi neanche per la manutenzione ordinaria dell'esistente.

C'è quindi un problema di risorse: avere la possibilità finanziaria per sostenere un ampio programma di efficientamento dei servizi a rete per i Cittadini (partendo - di nuovo - dall'evidenza di uno stato di generale oblio negli anni anche della più elementare manutenzione ordinaria, ad esempio delle strade, o della pubblica illuminazione) significa impegnarsi per trovare le opportune risorse.

Le risorse, in un Paese normale, arrivano sostanzialmente dal contributo dei Cittadini che con le loro attività produttive generano valore sul territorio e contribuiscono, ognuno per la propria parte, a sostenere i "servizi in comune". E ragionando in questo modo si individua un'altra priorità, quella di poter contare su una popolazione numericamente stabile o - meglio - favorire un incremento del numero di abitanti a Bagheria.

Per far questo occorre puntare ad evitare la "desertificazione", anzi essere un territorio attrattivo: quindi migliorare l'attrattività sociale e culturale, ma anche (e prima) attrezzarsi con un contesto decoroso (strade, verde, spazi pubblicitari, piste ciclabili, ...) e questo chiude il cerchio: servizi efficienti per chi vive a Bagheria o ...per chi ci arriva.

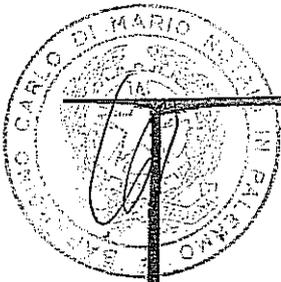
*Allora... da dove partire?*

Occorre pensare in modo innovativo, progettare - quindi - ed attuare, "iniziative innovative" come quella che vede nella costituzione di una Società snella, efficiente e dedicata a precisi obiettivi, lo strumento volto a creare le basi per indirizzare i temi strategici e complessi di cui sopra.

L'idea di affidare ad una Società il cui azionista unico è lo stesso Comune la "missione" di efficientare il più possibile alcuni di questi servizi arriva dopo un processo che ha già visto l'attuazione di alcune azioni importanti, come - in parte e per quanto possibile - la "riorganizzazione interna" dei servizi e delle direzioni amministrative dell'Ente e l'internalizzazione già in atto di alcuni servizi.

Gestire i servizi "internamente" vuol dire approfittare di una opportunità strategica per Comuni della nostre dimensioni: vuol dire evitare tempi e ridurre le risorse (persone e denaro) per la gestione di tanti, piccoli e "rigidi" bandi di gara, avere la necessaria maggiore flessibilità nel gestire le priorità e/o le emergenze, ed essere affrancati dal problema di servizi erogati spesso con non sufficiente qualità e tempestività da parte di ditte cui ci si affida in ragione di un'aggiudicazione che avviene, come da norma, in base al prezzo più basso.

La costituenda Società potrebbe integrare questa "impostazione politica" di efficientamento della "macchina comunale" attraverso l'internalizzazione, assumendo il compito di costituire il braccio operativo ed attuativo per l'erogazione di alcuni servizi strategici per l'attrattività



11  
-  
7

del territorio, servizi che andranno re-ingegnerizzati in una visione nuova, dinamica e globale (pensiamo all'illuminazione affrontando il tema sotto il profilo del risparmio energetico e del fenomeno dell'inquinamento luminoso, oppure al tema del verde coinvolgendo i cittadini nella cura e gestione di alcuni spazi,...).

Gestire la re-ingegnerizzazione di alcuni servizi presuppone competenze tecnico-urbanistiche avanzate ed agglomerate e notevoli capacità di *management* per una gestione volta unicamente all'efficienza e all'efficacia; capacità e competenze che possono trovare naturale consistenza in una Società dedicata, snella e flessibile, interamente posseduta e certamente controllata. Ed è anche importante che ciò avvenga, come pensiamo, non aggravando i costi del Comune, dal momento che le risorse (personale, struttura organizzativa, maestranze e materiale) che sarebbero necessarie per la gestione "interna" dei servizi hanno peso economico confrontabile sia che appartengano strettamente alla struttura interna comunale sia che afferiscano ad una Società interamente partecipata che dovrà avere una struttura di *governance* e di gestione assolutamente snella e non indissolubile per chi vorrà, eventualmente, nel futuro, operare in modo diverso".

\* dalla intervista al Sindaco della Città di Bagheria Dott. Patrizio Cinque

